



**CLOSE  
TO** *people  
energy  
business  
nature*

Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

Stavanger, 9. jan. 2022

### **INNKALLING TIL MØTE I STYRET 16.02.22**

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

**onsdag 16. februar 2022 kl. 17.00-20.00**

Det gjøres særskilt oppmerksom på at møtestart er en time senere enn normalt.

Møtet avholdes i Strandkaian 46, møterom Majoren.

Vedlagt følger:

- Sakliste for møtet.
- Innstillingene til sakene.

Det vil avholdes presentasjoner til følgende saker:

- 02/22 – Havnedirektørens orientering
- 03/22 – Foreløpig regnskap 2021
- 04/22 – Rapportering finansreglement
- 06/22 - Handlingsplan cruiseanløp Stavanger 2020-2030

Det vil bli servering i møtet.

Innkalling av vararepresentanter vil bli sendt separat.

Eventuelle forfall bes meldt til Katrine H. Johannessen på [katrine@stavanger.havn.no](mailto:katrine@stavanger.havn.no) eller tlf. 928 06 296. Hilde Frøyland settes på kopi [hilde.froyland@stavanger.havn.no](mailto:hilde.froyland@stavanger.havn.no).

Med vennlig hilsen

Arnt-Heikki Steinbakk  
Styrets leder

Magne Fjell  
Havnedirektør



# STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

## SAKSLISTE FOR MØTE 16.02.2022

### Offentlige saker:

<b>Sak nr.</b>	<b>Sakstittel</b>
01/22	Protokoll fra styremøte 15.12.21
02/22	Havnedirektørens orientering
03/22	Foreløpig regnskap 2021 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskap
04/22	Finansreglement rapportering pr. 31.12.2021
05/22	Strategiplan 2021-2024 - Statusrapportering for 2021
08/22	Eventuelt

### Saker unntatt offentlighet:

<b>Sak nr.</b>	<b>Sakstittel</b>
01/22	Protokoll fra styremøte 15.12.21
06/22	Handlingsplan cruiseanløp Stavanger 2020-2030
07/22	Kaverne i Risavika



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

**Møtedato: 15.12.21**

**Møtenr.: 13**

**Styret  
for  
Stavangerregionen Havn IKS**

## **Protokoll**

Til stede: Arnt-Heikki Steinbakk  
Renate Gimre  
Björg Sandal  
Sissel Knutsen Hegdal

Bjørn Kahrs  
Jess Milter  
Maria von Krogh (vara for M.Kristjánsson)  
Leif Høybakk (Rep)

Forfall: Mímir Kristjánsson

Fra administrasjonen møtte konstituert havnedirektør Odd Bjørn Bekkeheien, arealutvikler Hilde Frøyland, økonomisjef Anders Bruvik og konsernkoordinator Katrine H. Johannessen. Prosjektutvikler Krister Stabenfeldt møtte til sak 62 og 67.

Styremøtet ble avholdt via Teams. Møtet startet kl 16.00 og ble ledet av Arnt-Heikki Steinbakk.

Sakene ble behandlet i denne rekkefølge: 60, 61, 67, 62, 63, 64, 66, 65.

Følgende saker ble behandlet:

**Sak 60/21      Protokoller fra styremøter 26.10.21 og 03.11.21**

Vedtak: Protokoller ble enstemmig vedtatt.

**Sak 61/21      Havnedirektørens orientering desember 2021**

Vedtak: Havnedirektørens fremleggelse av informasjon om drift og annet relevant ekstern/internt arbeid tas til orientering.

**Sak 62/21      Budsjett 2022 og Økonomiplan 2022-2025 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper**

Økonomisjef Anders Bruvik presenterte saken.

Ved votering av fremlagt vedtaksforslag, stemte Renate Gimre og Jess Milter imot. Flertallet støttet følgende:





Vedtak:

62.1 Budsjettet for 2022 godkjennes

62.2 Økonomiplan for 2022-2025 godkjennes.

62.3 Styret gir fullmakt til havnedirektøren til å inngå låneavtale med Kommunalbanken på inntil 156,5 MNOK.

62.4 Styrets vedtak i pkt. 1-3 fremlegges Representantskapet for endelig godkjenning.

**Sak 62/21**            **Budsjett 2022 og Økonomiplan 2022-2025. Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper – Detaljert investeringsbudsjett. Unntatt offentlighet §23. Egen protokoll**

**Sak 63/21**            **Egenevaluering av styret 2021**

Saken ble behandlet uten at administrasjonen var til stede.

Vedtak: Styret tar saken til etterretning, og følger opp de observasjoner som fremkommer av evalueringen i en egen sak.

**Sak 64/21**            **Østre havn – Høringsuttalelse planprogram**

Arealutvikler Hilde Frøyland presenterte saken.

Vedtak: Styret tar saken til orientering.

**Sak 65/21**            **Havnens ytre rammer - Status**

Vedtak: Styret tar saken til orientering.

**Sak 66/21**            **Etiske retningslinjer**

Vedtak: Styret godkjenner etiske retningslinjer for Stavangerregionen Havn IKS og datterselskaper.

**Sak 67/21**            **Analyse av Bjergsted-prosjektet. Unntatt offentlighet §23. Egen protokoll.**

**Sak 68/21**            **Eventuelt**

Møtet ble hevet kl 19.00.



Arnt-Heikki Steinbakk

Jess Milter

Bjørg Sandal

Maria von Krogh

Renate Gimre

Bjørn Kahrs

Sissel Knutsen Hegdal



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 02/22  
MØTEDATO: 16.02.22

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2022/16  
Saksbeh.: MF  
Innstill. dato: 07.02.2022

## Havnedirektørens orientering februar 2022

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	02/22	16.22.2022	

Forslag til vedtak:

«Havnedirektørens fremleggelse av informasjon om drift og annet relevant eksternt/internt arbeid tas til orientering.»





## OPPSTART AV NY HAVNEDIREKTØR

Primo februar var det oppstart for ny havnedirektør. SRH har et eget introduksjonsprogram som bidrar til at nyansatte får tverrfaglig innblikk til hele virksomheten i løpet av de første ukene og havnedirektøren er godt i gang med programmet. I forbindelse med oppstart ble det sendt ut en pressemelding til lokale medier og fagblad, og det er avtalt intervjuer i tiden fremover.

## UVÆR – FORBEREDELSE OG HENDELSER

Uværet som rammet Vestlandet og Rogaland lørdag 29. januar medførte kun mindre skader på flere av havnens bygg og installasjoner. Fredag 28. januar brukte teknisk avdeling hovedvekten av arbeidsdagen til å sjekke de mest utsatte havneområdene (Risavika og Mekjarvik) med tanke på gjenstander som kunne bli tatt av vinden. SRH hadde også fokus egne byggeplasser; bulkhallen for Saltimport og trafobygg for lading av hurtigbåter. Maritim avdeling sjekket havnens småbåthavner/gjeshavner og så til at småbåter var godt fortøyde. SRH la også ut et varsel på digitale flater om været og de kraftige vindkastene som var ventet.

Multiconsults båt «Bore Cat» lå til kai ved Strandkaien. Både nødetater og ansatte i havnen bistod i arbeidet med å redde båten lørdag kveld. Båten hadde slitt seg fra noen av fortøyningene og ble liggende å slå inn mot flytebryggen til Vågen gjeshavn og stålplaten hvor landgang for flytebrygge festes. Dette medførte at det ble slått hull i skroget til båten. Sent lørdag kveld/natt ble det forsøkt å lense båten, men dette var for risikabelt for mannskapene fra Rogaland brann og redning og rednings arbeidet ble derfor avsluttet.

«Bore Cat» sank ved kai natt til søndag under påsyn av maritim sjef og en av havnens havnevakter som holdt vakt ved båten. Multiconsult ble varslet om at «Bore Cat» sank ved kai og representant fra Multiconsult overtok skadestedet søndag 30. januar ca. kl.04.40.

Mandag 31. januar møttes en rekke instanser ved havaristen for å planlegge veien videre. Foruten SRH var også representanter for Multiconsult, forsikringsselskapet og bergingsfirmaet Nordic Salvage til stede. Det ble observert "blueshine" på overflaten der fartøyet hadde gått ned på rundt åtte meters dyp.

Multiconsult ledet bergingsoperasjonen selv og dette fikk stor oppmerksomhet både fra media og regionens innbyggere. Multiconsult hadde stort fokus på å hindre forurensing under bergingsoperasjonen og det ble iverksatt forebyggende tiltak med utlegg av flere typer oljelenser. Bergingsoperasjonen ble gjennomført eksemplarisk, og tiltak som ble satt inn for å minimere faren for utslipp var vellykka.

SRH hadde jevnlig kontakt med Multiconsult og bergingsfirmaet Nordic Salvage. Havnen bistod også med råd og veiledning i forhold til mobilisering og plassering av de to store mobilkranene som ble benyttet.

«Bore Cat» har forårsaket skader på flytebryggen/fortøyningsarrangementet, samt plattformen til gangveien. Flytebryggen er også ute av posisjon og et stort informasjonsskilt som stod på kaikanten ødelagt.

SRH har meldt skaden til forsikringsselskap og et krav til Multiconsult ift. timeforbruk for havnens ansatte knyttet til bergingen.



## **SAMARBEIDSAVTALE MED SANDNES HAVN**

Medio desember inngikk Sandnes Havn KF og SRH en historisk samarbeidsavtale vedrørende anløp av cruise. Avtalen regulerer ansvarsforhold, forretningsmessige vilkår og praktisk gjennomføring med cruiseanløp til Sandnes Havn. SRH innehar kontakten med rederiene og står for planleggingen av anløp, herunder møter med lostjenesten og andre aktuelle samarbeidspartnere.

## **BRU KAI - «SEA PILOT»,**

Det vises til tidligere styresak 45/19 hvor det ble orientert om to fartøy, «Sea Safety» og «Sea Pilot», som lå i opplag langs Bru kai eid av tidligere Rennesøy Kommune. Etter dialog med Stavanger kommune (SK) våren 2020 var SRH fortsatt av samme oppfatning som i sak 45/19, at det er Rennesøy kommune, nå SK, som er økonomisk og juridisk ansvarlig for problemstillingen. SRH mente likevel at SRH kan bidra med havnefaglig bistand og praktisk gjennomføring av fjerning av fartøyene. Saken ble behandlet på nytt i styret i sak 29/20, hvor styret gjorde følgende vedtak:

*«Styret godkjenner at SRH påtar seg oppdraget med å pålegge de ansvarlige å fjerne fartøyene etter reglene i Havne- og farvannsloven, eventuelt å iverksette og gjennomføre fjerning av fartøyene «Sea Safety» og «Sea Pilot». Forutsetningen for dette er at Stavanger kommune tar ansvar for alle kostnader utover SRHs administrasjonskostnader».*

«Sea Safety» har gjort opp kravet om leie og fartøyet vil i løpet av kort tid forlate kaien. «Sea Pilot», som også har ligget til kai siden 2015, ble for flere år siden solgt til et selskap med adresse i Kapp Verde. Agent for dette selskapet i Norge var Lentus Shipping, et selskap som nå er erklært konkurs. Leieavtale for kaiplass på Bru for «Sea Pilot», ble terminert november 2020 med en frist på å fjerne fartøyet innen 1. desember 2020. Selskapet i Kapp Verde har verken respondert på tidligere brev fra Stavanger kommune, ei heller fjernet fartøyet. Fartøyet ligger uten tilsyn, og både SK og SRH er bekymret for at fartøyet utgjør en miljørisiko. Ultimo januar 2021 har SRH henvendt seg på ny til selskapet, som havnemyndighet, hvor man ber om svar på en rekke spørsmål knyttet til tilsyn, fortøyning og planer for fjerning. Svarfrist er satt til medio februar og dersom svar uteblir vil SRH, etter avtale med SK, pålegge selskapet å fjerne fartøyet, jf. havne- og farvannsloven § 17, og dersom pålegget ikke etterkommes, å iverksette og gjennomføre fjerning, jf. havne- og farvannsloven § 18.

## **FISKEPIRTERMINALEN - UTOPIA**

Styret ble i styresak 38/2, havnedirektørens orientering, informert om at SRH hadde inngått en intensjonsavtale med Utopia Scene og Kolombus for bruk av Fiskepirterminalen. Fiskepirterminalen skal benyttes av Utopia Scene sammen med Kolombus og konserter og andre kulturarrangementer arrangeres i den ene delen bygget, samtidig som at funksjonen som ankomst- og ventehall fortsetter som før i den andre delen.

Festivalen skal utvide sin virksomhet fra en sommerfestival til helsårdrift på Terminalen. Medio februar er det avtalt et møte mellom Utopia og SRH for å ferdigstille leieavtalen. Opprinnelig målsatt åpning var mars/april 2022, men denne er nå utsatt til høsten 2022.





## MARKERING FOR AVTROPPEDE DIREKTØR I KOLUMBUS

Primo februar deltok SRH v/daglig leder i SRHD på en markering for avtroppende direktør i Kolumbus, Odd Aksland. Aksland har ledet selskapet i 11 år og har vært en god støttespiller og samarbeidspartner for SRH. Gjennom flere år har selskapene samarbeidet om gode løsninger hvor sjø møter land, nå sist i prosjektet for lading av hurtigbåter i Stavanger. I markeringen av Aksland var en rekke aktører fra både offentlig og privat næringsliv til stede, og SRH holdt en tale og overrakte en gave på vegne av bedriften.

## LANDSTRØM - FORPROSJEKT

Styret ble i sak 61/21 orientert om at SRH har mottatt støtte fra Enova til et forprosjekt som omhandler utvidelse av landstrømanlegg i Risavika og etablering av landstrøm i Mekjarvik. Forprosjektet er godt i gang og man har i denne perioden hatt hovedfokus i rammeavtalen på «Forprosjekt landstrøm Risavika og Mekjarvik». Neste fase vil også inkludere oppstart av prosjekt for etablering av ladeinfrastruktur til containertruck i Westport.

Følgende aktiviteter er gjennomført så langt:

- Oppstartsmøte for forprosjekt og rammeavtale 05.01.2022
- Arbeidsmøte/dialogmøte med rederier i Risavika for å samle erfaringer fra bruk av eksisterende landstrømanlegg
- Beregning av kWh-grunnlag basert på historiske anløpslister for Risavika og Mekjarvik
- Kontakt med rederier/operatører i Risavika for å signere intensjonsavtaler
- Planlegging av arbeidsmøte/workshop for Mekjarvik
- Forespurt nettselskap om kapasitet og estimat av anleggsbidrag
- Planlagt befarung 02.03.2022

Planlagte aktiviteter:

- Arbeidsmøte/workshop Mekjarvik fredag 11.02.2022
- Beskrivelse av teknisk system og utsendelse til teknologileverandører
- Korrespondanse marked (rederier og oljeselskap)
- Befarung i Risavika og Mekjarvik 02.03.2022
- Kostnadsberegninger teknisk anlegg

## INVASIV SJØPUNG («HAVNESPY»)

Styret ble i sak 52/21, havnedirektørens orientering, gjort kjent med at den fremmede arten *Didemnum vexillum*, også kjent som havnespy, er funnet i Stavanger. Primo februar deltok SRH i et digitalt informasjonsmøte for industri og havner om havnespy/sjøpung. Møte ble avholdt i regi av Statsforvalteren i Vestland.

I informasjonsmøte ble det informert om gjeldende regler knyttet til fremmede organismer. Det finnes per i dag ingen regler som spesifikt retter seg mot spredning av havnespy. Aktiviteter som kan spre havnespy vil imidlertid rammes av den generelle aktsomhetsbestemmelsen i forskrift om fremmede organismer § 18.



Bestemmelsen pålegger alle som gjør noe som kan føre til spredning av fremmede organismer å opptre aktsomt for å hindre spredning. I dette ligger det blant annet at den ansvarlige må sette seg inn i lett tilgjengelig kunnskap om risikoen for spredning av fremmede organismer ved den aktuelle aktiviteten, og om metoder for å redusere risikoen. Den ansvarlige må dermed utføre tiltak for å redusere risikoen.

Havnespy er registret i området rundt Engøyssundet og Natvigs Minde. SRH er for tiden årvåkne med å flytte havnens utstyr fra områder der havnespy er observert. Fortøyninger og redskap som brukes i områder med havnespy rengjøres når de tas opp, og brukes ikke i andre områder før man har fjernet mulige rester av havnespy.

SRH vil følge det videre arbeidet fra statens side vedrørende havnespy og bidrar med lett tilgjengelig informasjon om risikoen ved havnespy og om hva man kan gjøre for å begrense spredning til brukerne av havnen.

Miljødirektoratet samarbeider med Sjøfartsdirektoratet, Kystverket og Fiskeridirektoratet for å hindre spredning av havnespy på en mest mulig effektiv måte. Dette inkluderer å vurdere hvordan de kan bruke eksisterende lovverk for å iverksette tiltak, og om lovendringer blir nødvendig.

Mer informasjon finnes på: <https://www.miljodirektoratet.no/ansvarsomrader/arter-naturtyper/fremmede-arter/havnespy-japansk-sjopung/>

## **DEN DAGLIGE DRIFT (SRHD):**

De siste månedene har det vært god aktivitet, spesielt i Mekjarvik hvor det har vært høy aktivitet både i desember og langt inn i januar. Selv med mange ansatte på hjemmekontor, og ansatte (og deres familier) smittes av covid opprettholdes det en god «trøkk» i organisasjonen. Den daglige drift går som planlagt, og man klarer å følge opp havnens prosjekter/byggerier.

Fjord Line har siden starten av januar hatt redusert aktivitet med noen få ukentlige seilinger fra Risavika. MS «Stavangerfjord» ligger i dokk, men skal etter planen inn i rute fra 1. mars. Fjord Line varslet primo februar at de fra 1. mars skal tilbake til normale seilinger for alle skip og seilingsruter. Bookingentakten for passasjerer er ok, og Fjord Line håper på stabilt og høyt trøkk fra rundt påsketider.

## **DISTRIKTSRÅDET HV08**

Distriktsrådet skal gi gode råd til HV i alle viktige saker, og skal se til at det sivile-militære samarbeidet fungerer. Rådsstrukturen er opprettet av Stortinget og står helt fritt, er ikke underlagt noen. Fungerende havner, med tilhørende logistikk, er etter viktig for at man skal ha et fungerende samfunn i en krise. SRH er forespurt om å stille som vara for Norske Havner v/Halvard Aglen. Dette har man takket ja til, og Sikkerhetssjef Arvid B Nygaard går inn i denne rollen. Første møte i Distriktsrådet er 10-11. mars.

## **PERSONAL**

### Controller:

4. januar startet Iren Brathetland i jobben som controller. Hun har siden oppstart vært gjennom ett to ukers introduksjonsprogram. Selv om en del av opplæringen har foregått digitalt på Teams, har Brathetland kommet godt i gang med sine arbeidsoppgaver



### Byggdrifter:

Byggdrifter hadde oppstart 01.10.2021. De fire første månedene har han hatt følgende fokus:

- Gjennomført brannvernlederkurs og overtatt rutine på forebyggende brannvern fra BSS. Dette innebærer klokkeprøver, brannvernrunder og brannøvelser
- Gjort seg kjent med bygg, leietakere, tekniske anlegg og SD-anlegg. Fokus på Utenriksterminalen, Nedre Strandgate 89, Strandkaaien 44 og Asco
- Oppfølging av tiltak etter internkontroll elektro (Utført på Utenriksterminalen og Natvigs Minde)
- Energioppfølging: fokus på Utenriksterminalen og bruk av tilgjengelig verktøy. Man har nå fått kontroll på kjøleforbruk på vinterstid.

Videre planer 2022:

- Bidra i anskaffelsen av FDV-system
- Bidra i etablering av energioppfølging for resten av bygningsmassen
- Oppfølging av tiltak internkontroll elektro
- Gjøre seg bedre kjent med bygg og tekniske anlegg øvrige bygningsmasse

### **KORONANYTT**

Covid-19 «staben» bestående av daglig leder SRHD, maritim sjef og sikkerhetssjef har faste statusmøter minimum en gang pr. uke. Staben følger smitteutviklingen i alle eierkommuner tett og har stort fokus på ivaretagelse av bedriftens ansatte. Retningslinjene for bedriftens ansatte har blitt justert i tråd med nasjonale og lokale krav og anbefalinger.

Det var med stor glede at det i forrige uke ble lettelse i tiltakene. De aller fleste ansatte som var på hjemmekontor, var veldig klar for å komme tilbake på jobb til en normal kontorhverdag.

Etter lettelsen i nasjonale tiltak gjelder følgende retningslinjer og råd:

- Møter sammen med eksterne: Møter med eksterne kan nå gjennomføres internt på huset uten å konsultere nærmeste leder. Møtearrangør må velge egnet møterom hvor det er mulig å holde meteren, og samtidig sørge for god utlufting før og etter møtet. Møtearrangør må også påse at smittereduserende tiltak i form av antiback er tilgjengelig.
- Interne møter: Ingen restriksjoner i forhold til interne møter, bortsett fra at meteren bør overholdes og at det anbefales å ha god utlufting
- Hjemmekontor: Alle oppfordres til å komme tilbake til kontoret. Behov for hjemmekontor avklares med nærmeste leder.
- Jobbreiser: Jobbreiser avklares med nærmeste leder
- Lunsj: Lunsj kan gjennomføres i kantinen i 44.
- Sykdom: Vi skal ikke gå på jobb ved sykdom
- Hygiene: Alle bør ha fokus å gode smittevernrutiner i den «nye» hverdagen, og ta med seg de gode rutineene man har blitt påminnet gjennom hele pandemien.



## **ISPS**

### Ferry Terminal Risavika:

Nye adgangssluser er montert og det skal avtales tid for ferdigbefaring mellom Fjord Line, SRH og prosjektleder. Nye betongjerseyer er bestilt for montering v/terminalen for å begrense reisende fra å bevege seg ut i kjørefelt hvor det pågår lasting og lossing. Etter planen skal dette være på plass innen utgangen av februar.

Det er nå snart fem år siden sårbarhetsvurdering ble godkjent og det arbeides med revisjon av denne for ny godkjenning. I tillegg er det nylig gjennomført internrevisjon, og årets første sikringsmøte er gjennomført.

### Offshore Terminal Risavika:

Status planverk er OK, og internrevisjon for 2021 er gjennomført sammen med ansvarlig havnevakt og Nordic Crisis Management. Første sikringsmøte for 2022 er under planlegging og gjennomføres i begynnelsen av mars.

Fysiske tiltak: Asco har bestilt inn to nye speedgates, hvor den ene skal monteres ved innkjørsel fra kai til NOG område. Den andre porten skal monteres ved innkjørsel til Base Vest. I forbindelse med utskifting v/Base Vest blir det også støpt betongplate for å unngå at sikkerhetssløyfer ødelegges.

### Deep Water and Offshore Terminal Risavika:

Planverk skal være revidert og godkjent før 29. september 2022. Nytt for dette planverket er blant annet være at man skal kunne mota cruiseskip ved havneanlegget. Internrevisjon og sikringsmøte gjennomføres i løpet av kommende uke.

### Cruise and Waiting Terminal Stavanger:

Planverk er her oppdatert og godkjent. Internrevisjon og sikringsmøte gjennomføres i uke 8 og er under planlegging. Cruisesesongen er også under planlegging og dokumenter som DOS er under utarbeidelse.

## **PROSJEKTER**

### Trafobygg og lading hurtigbåter

Prosjektet er i rute for å levere lading til TrAM-båten (Medstrøm) når den ankommer 17. mai 2022 for testing. Grunnarbeid for bygging av trafobygget startet opp umiddelbart etter byggetillatelse og IG fra kommunen ble gitt 21.12.2021. Oppstart ble tre uker forsinket i forhold til opprinnelig fremdriftsplan. Kolumbus har meldt at leveringen av TrAM-båten er ca. en måned forsinket og dette har gjort at man er tilbake på opprinnelig fremdriftsplan.

Grunnarbeid med peling er i hovedsak ferdig, og støpning av dekker starter opp i disse tider. Hovedkulvert er støpt for å ta imot kabler fra sjø ved trafobygg, samt at grunnarbeid og betong arbeider for ladestasjoner på kaikanter er klar for å ta imot kabler. Kartlegging av sjøbunn for å legge sjøkabler er utført. Metode for kryssing av VA rør med sjøkabler er avklart med kommunenes VA-avdeling og trekking av sjøkabler starter opp medio februar. Dykkere planlegger å sette ut kjølevannskollektorer under pelekaien på Jorenholmen medio mars. Dette for å kjøle likerettere for batterilading.



### Rep av Skansekaien

Sveisingen av cellespunt går for fullt. Noen av de større steinene som ligger bak hull i spunt må meisles bort for å få nye stålplater inntil, og noen av hullene er større enn antatt. Dette har medført at sveisearbeidene blir noe mer omfattende enn forutsatt. Foreløpig har man ingen signal om at dette går utover ferdigstillelsesdato som er satt til 30.04.22. Anoder ligger klar til montasje når sveisearbeidet er ferdig. Setning/utvasking i masser under asfalt har tiltatt noe i omfang etter stormen forrige helg og dette blir ivaretatt og fulgt opp ift. plassering av utstyr.

Stavangerregionen Havn IKS

Magne Fjell

Havnedirektør



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 03/22  
MØTEDATO: 16.02.2022

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2022/16

Saksbeh.: AB  
Innstill. dato: 07.02.22

### Foreløpig regnskap 2021 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

<b>Saken behandles i følgende utvalg:</b>	<b>Sak nr.:</b>	<b>Møtedato:</b>	<b>Voteringsresultat:</b>
Styret for SRH IKS	03/22	07.02.2022	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





## Stavangerregionen Havn konsern

Foreløpig regnskap 2021:

	Foreløpig regnskap 2021	Budsjett 2021	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2021	Prognose	Regnskap 2020	Differanse 2021/2020
Driftsinntekter	193 285 113	187 406 683	5 878 430	103 %	192 239 908	184 534 000	8 751 113
Driftskostnader	115 602 613	119 668 555	(4 065 942)	97 %	112 616 770	118 202 000	(4 712 008)
<b>Driftsresultat</b>	<b>77 682 500</b>	<b>67 738 128</b>	<b>9 944 372</b>	<b>115 %</b>	<b>79 623 138</b>	<b>66 332 000</b>	<b>13 402 500</b>
Netto finans	(38 855 896)	(39 133 496)	277 600	99 %	(39 215 996)	(42 583 000)	3 118 420
<b>Resultat før skatt</b>	<b>38 826 604</b>	<b>28 604 632</b>	<b>10 221 972</b>	<b>136 %</b>	<b>40 407 142</b>	<b>23 749 000</b>	<b>16 520 920</b>

Foreløpig resultat før skatt 2021 er kr 38 826 604.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 10 221 972.

Driftsresultatet er på kr 77 682 500.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 9 944 372.

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på kr 3 204 000 i 2021, som er en justering av selvkostfondet. Kaivederlaget har en økning i forhold til budsjett og tidligere kvartaler som hovedsakelig skyldes aktiviteten som har vært i Mekjarvik. Fra Q3 startet cruise i Stavanger igjen med 15 anløp, og aktiviteten i Q4 er noe høyere med 20 anløp. Varevederlaget er bedre enn budsjett grunnet større aktivitet i offshoreaktiviteten i Risavika og utenrikstrafikken mellom Danmark og Risavika er høyere enn forventet. Redusert utenrikstrafikk fra 2022 vil påvirke Q1 2022. Tjenesteleveransene har vært høye i Q3 og Q4 som skyldes høy aktivitet i Mekjarvik og økt salg av landstrøm. ISPS vederlaget er bedre enn forventet som skyldes høy aktivitet på kai knyttet til ISPS. Inntektene fra utleie eiendom er generelt økende på året.

Kostnadsnivået er lavere enn budsjett, som er et resultat av kostnadsfokus samt ikke vesentlige tap på fordringer. Hovedårsaken til at det er høyere kostnader enn prognosen er nedskrivning av anleggsmidler. Nedskrivningen skyldes usikkerhet til fremtidig inntekter. Det vurderes om flere prosjekter bør nedskrives, og om det skal avsette for mer knyttet til tap på fordringer. Endelig vurdering tas før framlegging av årsregnskapet, i tillegg presenteres vurderingen i styrerepresentasjonen av saken. Lønnskostnadene økte betydelig i Q3, årsaken er hovedsakelig pensjonsjustering som knyttes til ansatte og pensjonister.

Konsernet har hatt rentesikring på 500 MNOK av gjelden, som økte til 600 MNOK i Q4. Resten følger markedet. Økningen skyldes høyere flytende rente og den nye rentesikringsavtalen, for mer informasjon se sak 4/22.

*Mer- og mindreverdier i konsernet er ikke hensyntatt i denne rapporteringen. Reelt sett er avskrivningene høyere og rentekostnadene lavere (ikke kontanter/utbetalinger, men regnskapsmessig), samt at skattekostnadene ikke er med i rapporteringen. Det påvirker også tallene at egenkapitalmetoden for eierposten i Westport AS ikke benyttes for rapporteringsformål. Disse forholdene hensyntas i konsernregnskapet ved årsregnskapet som behandles i styremøtet i april, hvor også egenkapitalmetoden for eierposten i Westport AS, EPI AS og Risavika Eiendom AS benyttes på tilsvarende måte som i regnskapet for 2020.*

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som bilag 1.



### **Stavangerregionen Havn IKS**

Foreløpig resultat før skatt 2021 er kr -1 422 075.

Mot 2020 utgjør det en økning på kr 2 109 059.

Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr -1 387 743.

Driftsresultatet er på kr -343 303.

Mot regnskap 2020 utgjør det en økning på kr 1 682 831.

Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr -1 463 447.

Regnskapsoppstillingen viser anløpsavgift på kr 3 204 000 i 2021. Se kommentar under konsern. Utleie eiendom er utleie til eksterne, mens andre driftsinntekter er interne inntekter fra SRHD.

Driftskostnader 2021 er kr 39 795 342. De konserninterne driftskostnadene utgjør kr 5 344 845, driftskostnader eksklusiv internfakturering utgjør dermed kr 34 450 497. Sammenlignet med 2020 er de eksterne driftskostnadene redusert med kr 918 780.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som bilag 2.

### **Stavangerregionen Havnedrift AS**

Foreløpig resultat før skatt 2021 er kr 9 551 932.

Mot 2020 utgjør det en økning på kr 9 832 361.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 8 478 524.

Driftsresultatet er på kr 9 350 295.

Mot 2020 utgjør det en økning kr 9 835 870.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 8 356 887.

Driftsinntekter 2021 er kr 131 658 998. Eksterne inntekter er kr 125 102 211 og konsernintern inntekt er kr 6 556 787. Eksterne inntekter har økt i 2021 mot 2020 med kr 11 611 657. Dette skyldes hovedsakelig reduksjon av leie for enkelte kunder i 2020 samt økte leieinntekter i 2021.

Driftskostnader 2021 er kr 122 308 703. Av dette utgjør kr 70 974 965 konserninterne driftskostnader. Eksterne driftskostnader utgjør dermed kr 51 333 738. Sammenlignet med 2020 har de eksterne driftskostnadene økt med kr 1 659 980.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som bilag 3.

### **SRH Eiendom Holding AS**

Foreløpig resultat før skatt 2021 er kr -5 137 829.

Mot 2020 utgjør det en nedgang på kr -29 769 913.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 847 933.

Driftsresultatet er på kr -250 235.

Mot 2020 utgjør det en økning på kr 17 323.

Mot budsjett gjør det en positiv differanse på kr 129 511.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 4.





## Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Foreløpig resultat før skatt 2021 er kr 91 461 167.  
Mot 2020 utgjør det en nedgang på kr -2 664 253.  
Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr -2 794 266.

Driftsresultatet er på kr 62 369 489.  
Mot 2020 utgjør det en økning på kr 716 374.  
Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 4 096 346  
For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 5.

## Ekofiskvegen AS

Foreløpig resultat før skatt 2021 er på kr 7 257 750 .  
Mot 2020 utgjør det en økning på kr 259 736.  
Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr -166 111.

Driftsresultatet er på kr 7 655 596.  
Mot 2020 utgjør det en økning på kr 196 338.  
Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr -75 297.  
For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 6.

## Oppsummering

Havnedirektøren anbefaler at styret tar resultatrapporten til orientering.

Stavangerregionen Havn IKS

Stavangerregionen Havnedrift AS

Magne Fjell  
Havnedirektør

Anders Bruvik  
Økonomisjef

*Saksbehandler*

## Vedlegg

- Bilag 1: Foreløpig resultatrapport 2021 Stavangerregionen Havn konsern
- Bilag 2: Foreløpig regnskapsoppstilling 2021 Stavangerregionen Havn IKS
- Bilag 3: Foreløpig regnskapsoppstilling 2021 Stavangerregionen Havnedrift AS
- Bilag 4: Foreløpig regnskapsoppstilling 2021 SRH Eiendom Holding AS
- Bilag 5: Foreløpig regnskapsoppstilling 2021 Stavangerregionen Havn Eiendom AS
- Bilag 6: Foreløpig regnskapsoppstilling 2021 Ekofiskvegen AS

# Vedlegg sak 3 - Bilag 1

## Stavangerregionen Havn Konsern

Foreløpig regnskap 2021

Driftsinntekter	Note	Konsern Q1	Konsern Q2	Konsern Q3	Konsern Q4	Foreløpig		Differanse		% av budsjett	Prognose	Regnskap 2020	Differanse 2021/2020
						regnskap 2021	Budsjett 2021	budsjett/virkelig	2021				
Farvannsavgift	1	801 000	801 000	801 000	801 000	3 204 000	3 211 565	(7 565)	100 %	3 211 565	3 287 000	(83 000)	
Kaivederlag		4 504 007	5 873 969	7 511 544	7 104 103	24 993 623	20 540 293	4 453 330	122 %	23 500 000	23 584 000	1 409 623	
Kaivederlag cruise				751 855	861 905	1 613 760	4 500 000	(2 886 240)	36 %	1 800 000	227 000	1 386 760	
Varevederlag		2 382 362	2 672 646	3 440 549	2 991 110	11 486 667	7 892 482	3 594 185	146 %	11 500 000	9 569 000	1 917 667	
Tjenesteleveranse		2 298 592	2 454 109	3 752 503	4 182 685	12 687 889	9 710 000	2 977 889	131 %	11 000 000	9 865 000	2 822 889	
ISPS-vederlag		1 637 318	2 328 383	2 636 298	3 682 786	10 284 784	9 700 000	584 784	106 %	9 000 000	10 043 000	241 784	
Utleie eiendom		30 190 423	31 879 179	32 917 695	32 384 238	127 371 535	130 178 343	(2 806 808)	98 %	130 178 343	126 898 000	473 535	
Andre driftsinntekter		555 277	526 176	484 263	77 139	1 642 855	1 674 000	(31 145)	98 %	2 050 000	1 061 000	581 855	
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>42 368 978</b>	<b>46 535 461</b>	<b>52 295 707</b>	<b>52 084 966</b>	<b>193 285 113</b>	<b>187 406 683</b>	<b>5 878 430</b>	<b>103 %</b>	<b>192 239 908</b>	<b>184 534 000</b>	<b>8 751 113</b>	
<b>Driftskostnader</b>													
Varekost		2 609 164	2 990 236	2 505 681	1 673 306	9 778 386	11 868 927	(2 090 541)	82 %	11 500 000	10 339 000	(560 614)	
Leiekostnader		444 626	206 320	315 637	151 242	1 117 824	1 224 156	(106 332)	91 %	1 224 156	1 309 000	(191 176)	
Lønnskostnader		7 475 317	5 641 634	9 245 225	7 599 840	29 962 016	29 743 621	218 395	101 %	29 743 621	28 158 000	1 804 016	
Avskrivning		11 426 309	11 515 722	11 515 722	11 343 034	45 800 787	48 466 002	(2 665 215)	95 %	46 500 000	46 343 000	(2 594 213)	
Nedskrivning anleggsmidler					5 565 621	5 565 621	5 565 621	#DIV/0!			5 505 000	60 621	
Konsulenttjenester		1 979 665	1 405 706	1 342 824	712 590	5 440 786	6 668 793	(1 228 007)	82 %	6 668 793	5 863 000	(422 214)	
Reparasjon og vedlikehold		1 388 049	1 441 164	1 629 636	907 590	5 366 439	6 738 000	(1 371 561)	80 %	6 000 000	8 709 000	(3 342 561)	
Reise, opphold mv		1 576	(23 007)	8 982	64 282	51 832	181 878	(130 046)	28 %	50 000	152 000	(100 168)	
Salg, markedsføring, repr.		617 023	255 681	206 039	373 166	1 451 910	1 730 200	(278 290)	84 %	1 730 200	843 000	608 910	
Andre driftskostnader		2 428 826	1 749 827	2 473 073	4 415 286	11 067 012	13 046 978	(1 979 966)	85 %	9 200 000	10 981 000	86 012	
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3</b>	<b>28 370 555</b>	<b>25 183 282</b>	<b>29 242 818</b>	<b>27 240 336</b>	<b>115 602 613</b>	<b>119 668 555</b>	<b>(4 065 942)</b>	<b>97 %</b>	<b>112 616 770</b>	<b>118 202 000</b>	<b>(4 712 008)</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 998 423</b>	<b>21 358 043</b>	<b>23 052 889</b>	<b>24 844 629</b>	<b>77 682 500</b>	<b>67 738 128</b>	<b>9 944 372</b>	<b>115 %</b>	<b>79 623 138</b>	<b>66 332 000</b>	<b>13 402 500</b>	
<b>Finans</b>													
Finansinntekter		74 791	90 117	12 148	196 612	373 668	332 500	41 168	112 %	250 000	475 000	52 900	
Finanskostnader		9 607 452	9 913 785	9 616 176	10 092 150	39 229 564	39 465 996	(236 432)	99 %	39 465 996	43 058 000	(3 065 521)	
<b>Sum finans</b>	<b>4</b>	<b>(9 532 662)</b>	<b>(9 829 909)</b>	<b>(9 604 028)</b>	<b>(9 895 538)</b>	<b>(38 855 896)</b>	<b>(39 133 496)</b>	<b>277 600</b>	<b>99 %</b>	<b>(39 215 996)</b>	<b>(42 583 000)</b>	<b>3 118 420</b>	
<b>Resultat før skatt</b>		<b>4 465 762</b>	<b>11 528 135</b>	<b>13 448 861</b>	<b>14 949 092</b>	<b>38 826 604</b>	<b>28 604 632</b>	<b>10 221 972</b>	<b>136 %</b>	<b>40 407 142</b>	<b>23 749 000</b>	<b>16 520 920</b>	

### Note 1 Farvannsavgift

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på kr 3 204 000 i 2021, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

### Note 2 Driftsinntekter

Kaivederlaget har en økning i forhold til budsjett og tidligere kvartaler, som hovedsakelig skyldes aktiviteten som har vært i Mekjarvik. Fra Q3 startet cruise i Stavanger igjen med 15 anløp, og aktiviteten i Q4 er noe høyere med 20 anløp. Varevederlaget er bedre enn budsjett grunnet større aktivitet i offshoreaktiviteten i Risavika og utenrikstrafikken mellom Danmark og Risavika. Redusert utenrikstrafikk fra 2022 som vil påvirke Q1 2022. Tjenesteleveransene har vært høye i Q3 og Q4 som skyldes høy aktivitet i Mekjarvik og økt salg av landstrøm. ISPS vederlaget er bedre enn forventet som skyldes høy aktivitet på kai knyttet til ISPS. Inntektene fra utleie eiendom er generelt økende på året. Inntektene viser en reduksjon fra Q3 til Q4 grunnet reduksjon av aktivitetsleie og endring av leieforhold, samt en omlegging av hvordan en fører fakturering av felleskostnader til leietakere, ses i sammenheng med nedgangen i varekostnadene. Felleskostnadene og faktureringen nettes og reduserer kostnadene og inntektene i regnskapet etter omlegging av regnskapsystemet.

### Note 3 Driftskostnader

Varekostnadene er redusert som følger av kommentar i note 2. Avskrivningene er lavere som følger av at planlagte investeringer i budsjettet ikke er ferdige. Nedskrivning av anleggsmidler er tatt ut fra forsiktighetsprinsippet på grunn av framtidige inntekter til investeringen. Konsulenttjenester er lavere på grunn av reversering av tidligere avsetninger som ble tatt ut fra uikkerhet knyttet til kostnadene knyttet til disse. I tillegg til mindre bruk av konsulet i forhold til drift. Andre driftskostnader er høyere enn prognosen, avviker er knyttet til en reevaluering av kostnader som er flyttet fra andre kostnadsposter. Det har ikke inntruffet kjente tap på fordringer. Lønnskostnadene økte betydelig i Q3, årsaken er hovedsakelig pensjonsjustering som knyttes til ansatte og pensjonister.

### Note 4 Finans

Konsernet har hatt rentesikring på 500 MNOK av gjelden, mens resten følger markedet. Fra Q4 har denne økt med 100 MNOK. Dette fører til en økning i rentekostnadene i Q4, men avtalen pr i dag tilsier lavere finanskostnader over

## Vedlegg sak 3 - Bilag 2

### Resultatregnskap Stavangerregionen Havn IKS Foreløpig regnskap 2021

Driftsinntekter	Note	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Foreløpig 2021	Budsjett 2021	Differanse	% av budsjett		Regnskap	Differanse
								Budsjett/virkelig	2021	Prognose 2021	2020	2021/2020
Farvannsavgift		801 000	801 000	801 000	801 000	3 204 000	3 211 565	-7 565	100 %	3 211 565	3 287 000	-83 000
Utleie eiendom		200 821	200 822	200 821	200 821	803 285	803 284	1	100 %	803 284	806 000	-2 715
Andre driftsinntekter		6 886 147	7 699 113	8 185 933	12 673 561	35 444 754	31 885 144	3 559 610	111 %	31 885 144	33 875 000	1 569 754
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>7 887 968</b>	<b>8 700 935</b>	<b>9 187 754</b>	<b>13 675 382</b>	<b>39 452 039</b>	<b>35 899 993</b>	<b>3 552 046</b>	<b>110 %</b>	<b>35 899 993</b>	<b>37 968 000</b>	<b>1 484 039</b>
<b>Driftskostnader</b>												
Leiekostnader		353 321	115 080	224 397	60 002	752 799	853 970	-101 171	88 %	853 970	854 000	-101 201
Lønnskostnader		1 446 921	1 748 729	2 454 695	1 465 248	7 115 593	6 678 298	437 295	107 %	6 678 298	6 043 000	1 072 593
Avskrivning		3 746 568	3 846 205	3 846 205	3 668 405	15 107 382	17 273 919	-2 166 537	87 %	15 500 000	15 297 000	-189 618
Nedskrivning anleggsmidler					5 565 621	5 565 621		5 565 621			5 505 000	60 621
Konsulenttjenester		996 140	505 028	555 747	-30 802	2 026 113	3 480 000	-1 453 887	58 %	3 000 000	3 203 000	-1 176 887
Reparasjon og vedlikehold		110 516	117 256	131 647	7 606	367 025	330 000	37 025	111 %	480 000	498 000	-130 975
Reise, opphold mv		1 576	-23 007	7 226	18 855	4 650	61 878	-57 228	8 %	20 000	44 600	-39 950
Salg, markedsføring repr.		504 522	195 806	190 416	339 824	1 230 568	1 330 200	-99 632	93 %	1 100 000	358 500	872 068
Andre driftskostnader		1 731 635	1 623 838	1 367 467	2 902 652	7 625 591	4 771 584	2 854 007	160 %	6 500 000	8 191 000	-565 409
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>2</b>	<b>8 891 198</b>	<b>8 128 934</b>	<b>8 777 799</b>	<b>13 997 410</b>	<b>39 795 342</b>	<b>34 779 849</b>	<b>5 015 493</b>	<b>114 %</b>	<b>34 132 268</b>	<b>39 994 134</b>	<b>-198 792</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 003 230</b>	<b>572 000</b>	<b>409 955</b>	<b>-322 028</b>	<b>-343 303</b>	<b>1 120 144</b>	<b>-1 463 447</b>	<b>-31 %</b>	<b>1 767 725</b>	<b>-2 026 134</b>	<b>1 682 831</b>
<b>Finans</b>												
Finansinntekter		444 058	376 038	392 656	646 947	1 859 698	2 285 520	-425 822	81 %	1 800 000	2 883 000	1 023 302
Finanskostnader		609 759	844 975	619 163	864 573	2 938 470	3 439 996	-501 526	85 %	3 000 000	4 388 000	1 449 530
<b>Sum finans</b>	<b>3</b>	<b>-165 701</b>	<b>-468 937</b>	<b>-226 507</b>	<b>-217 626</b>	<b>-1 078 772</b>	<b>-1 154 476</b>	<b>75 704</b>	<b>93 %</b>	<b>-1 200 000</b>	<b>-1 505 000</b>	<b>426 228</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-1 168 932</b>	<b>103 063</b>	<b>183 448</b>	<b>-539 654</b>	<b>-1 422 075</b>	<b>-34 332</b>	<b>-1 387 743</b>	<b>4142 %</b>	<b>567 725</b>	<b>-3 531 134</b>	<b>2 109 059</b>

**Balanse Stavangerregionen Havn IKS**  
(alle tall i 1000 kr)

<b>Eiendeler</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>30.09.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Utsatt skatt	-	-	-	-	-
Varige driftsmidler	525 770	535 389	546 743	549 504	524 583
Finansielle anleggsmidler	495 144	495 202	495 202	495 202	495 144
Kundefordringer	17 783	15 075	23 735	814	10 602
Andre fordringer	4 105 309	113 607	82 235	86 221	159 481
Bankinnskudd	4 54 412	43 561	42 031	41 296	19 445
<b>Eiendeler</b>	<b>1 198 418</b>	<b>1 202 834</b>	<b>1 189 945</b>	<b>1 173 036</b>	<b>1 209 256</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
Innskutt egetakpial	491 364	491 364	491 364	491 364	491 364
Opptjent egenkapital	441 658	441 658	441 658	441 658	441 658
Resultat før skatt	-1 169	-1 066	-882	-1 422	-
<b>Egenkapital</b>	<b>931 853</b>	<b>931 956</b>	<b>932 139</b>	<b>931 599</b>	<b>933 022</b>
Andre avsetning for forpliktelse	1 12 314	11 433	9 138	8 337	13 115
Langsiktig gjeld	251 260	239 387	238 880	<b>229 847</b>	254 606
Leverandørgjeld	7 182	5 904	5 679	1 883	5 943
Annen kortsiktig gjeld	4 -4 190	14 154	4 109	1 369	2 570
<b>Gjeld</b>	<b>254 252</b>	<b>259 445</b>	<b>248 668</b>	<b>233 099</b>	<b>263 119</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 198 418</b>	<b>1 202 834</b>	<b>1 189 945</b>	<b>1 173 036</b>	<b>1 209 256</b>

**Note 1 Driftsinntekter**

*Farvannsavgiften:* er på kr 3 204 000 pr 2021, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

*Andre driftsinntekter:* består av utleie av driftsmidler, hovedsaklig til SRHD.

**Note 2 Driftskostnader**

Kostnader totalt viser et avvik på kr 5 015 493 mot budsjett. Avviket skyldes hovedsaklig en nedskrivning på driftsmidler på kr 5 565 621, som skyldes usikkerhet til framtidige inntekter fra driftsmidler og av forsiktighetsprinsippet.

Avskrivninger er lavere enn forventet i 2021, og prognosen på året har blitt nedjustert. Årsaken for nedjusteringen er forskjøvet ferdigstilling av pågående prosjekter.

Lønn 2021 sammenlignet med budsjett viser et avvik på kr 437 295, dette skyldes en pensjonsjustering i Q3.

Konsulenttjenester avviker med 1 453 887 mot budsjett, dette blant annet reversering av avsetninger knyttet til konsulentprosjekt som ble avsluttet og mindre bruk.

**Note 3 Finans**

Renten følger markedet og har vært lavere enn forventet

**Note 4 Andre fordringer og Bank**

Midlene som står på bankinnskudd, er deler av beløpet låst til investeringer, og midler som inngår i konsernkontoordning ligger under kortsiktig gjeld.

## Vedlegg sak 3 - Bilag 3

### Resultatregnskap Stavangerregionen Havnedrift AS Foreløpig regnskap 2021

	Note	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Foreløpig regnskap 2021	Budsjett 2021	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2021	Prognose 2021	Regnskap 2020	Differanse 2021/2020
<b>Driftsinntekter</b>												
Kaivederlag (u/cruise)		4 504 007	5 873 969	7 511 544	7 104 103	24 993 623	20 540 293	4 453 330	122 %	23 500 000	23 584 324	1 409 299
Cruise (kaivederlag)		-	-	751 855	861 905	1 613 760	4 500 000	-2 886 240	36 %	1 800 000	227 462	1 386 298
Varevederlag		2 382 362	2 672 646	3 440 549	2 991 110	11 486 667	7 892 482	3 594 185	146 %	11 500 000	9 468 960	2 017 707
Tjenesteleveranser		2 298 592	2 454 109	3 752 503	4 182 685	12 687 889	9 710 000	2 977 889	131 %	11 000 000	9 881 869	2 806 020
ISPS-vederlag		1 637 318	2 328 383	2 636 298	3 682 786	10 284 784	9 700 000	584 784	106 %	9 000 000	10 062 910	221 874
Utleie eiendom		14 350 685	15 940 667	16 667 522	16 275 641	63 234 515	62 166 544	1 067 971	102 %	64 000 000	60 760 848	2 473 667
Andre driftsinntekter		1 682 817	1 932 536	1 628 263	2 114 144	7 357 760	8 489 520	-1 131 760	87 %	7 000 000	6 562 865	794 895
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>26 855 780</b>	<b>31 202 309</b>	<b>36 388 535</b>	<b>37 212 374</b>	<b>131 658 998</b>	<b>122 998 839</b>	<b>8 660 159</b>	<b>107 %</b>	<b>127 800 000</b>	<b>120 549 238</b>	<b>11 109 760</b>
<b>Driftskostnader</b>												
Varekost		2 148 941	2 691 758	2 151 261	2 016 124	9 008 084	10 430 000	-1 421 916	86 %	9 700 000	8 354 715	653 369
Leiekostnader		16 184 664	17 171 095	17 324 454	20 659 777	71 339 990	66 380 624	4 959 366	107 %	68 500 000	70 734 745	605 245
Lønnskostnader		6 028 396	3 815 888	6 781 013	6 144 109	22 769 405	23 065 323	-295 918	99 %	23 365 323	22 009 841	759 564
Avskrivning		710 516	681 659	681 659	1 104 723	3 178 557	3 234 769	-56 212	98 %	3 878 557	3 140 402	38 155
Konsulenttjenester		929 230	883 757	784 777	611 524	3 209 288	3 188 793	20 495	101 %	3 188 793	2 512 312	696 976
Reparasjon og vedlikehold		1 204 980	1 293 360	1 363 334	776 410	4 638 084	6 408 000	-1 769 916	72 %	5 500 000	6 782 527	-2 144 443
Reise, opphold mv		-	-	1 756	45 425	47 181	120 000	-72 819	39 %	40 000	106 976	-59 795
Salg, markedsføring repr.		112 501	59 875	15 623	33 341	221 341	400 000	-178 659	55 %	350 000	480 345	-259 004
Andre driftskostnader		1 627 211	1 309 423	2 166 937	2 793 202	7 896 773	8 777 922	-881 149	90 %	9 896 773	6 912 950	983 823
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>2</b>	<b>28 946 440</b>	<b>27 906 815</b>	<b>31 270 813</b>	<b>34 184 636</b>	<b>122 308 703</b>	<b>122 005 431</b>	<b>303 272</b>	<b>100 %</b>	<b>124 419 446</b>	<b>121 034 813</b>	<b>1 273 890</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 090 660</b>	<b>3 295 495</b>	<b>5 117 722</b>	<b>3 027 738</b>	<b>9 350 295</b>	<b>993 408</b>	<b>8 356 887</b>	<b>941 %</b>	<b>3 380 554</b>	<b>-485 575</b>	<b>9 835 870</b>
<b>Finans</b>												
Finansinntekter		34 061	56 446	53 239	77 774	221 520	100 000	121 520	222 %	160 000	214 615	6 905
Finanskostnader		1 273	189	3 695	14 726	19 883	20 000	-117	99 %	10 000	9 469	10 414
<b>Sum finans</b>		<b>32 789</b>	<b>56 257</b>	<b>49 544</b>	<b>63 047</b>	<b>201 637</b>	<b>80 000</b>	<b>121 637</b>	<b>252 %</b>	<b>150 000</b>	<b>205 146</b>	<b>-3 509</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-2 057 871</b>	<b>3 351 752</b>	<b>5 167 265</b>	<b>3 090 786</b>	<b>9 551 932</b>	<b>1 073 408</b>	<b>8 478 524</b>	<b>890 %</b>	<b>3 530 554</b>	<b>-280 429</b>	<b>9 832 361</b>

**Balanse Stavangerregionen Havnedrift AS**  
(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020
Utsatt skattefordel	-	-	-	-	-
Variige driftsmidler	38 975	38 333	38 881	38 369	39 576
Finansielle anleggsmidler	1 317	1 365	1 365	1 365	1 317
Kundefordringer	28 401	10 788	28 197	26 083	24 950
Andre fordringer	3 40 477	39 068	69 354	23 343	25 726
Bankinnskudd	3 612	829	2 296	1 818	909
<b>Eiendeler</b>	<b>109 782</b>	<b>90 383</b>	<b>140 093</b>	<b>90 978</b>	<b>92 477</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
Innskutt egenkapital	2 726	2 726	2 726	2 726	2 726
Opptjent egenkapital	40 742	40 742	40 721	40 721	40 742
Resultat før skatt	-2 058	1 294	6 461	9 552	
<b>Egenkapital</b>	<b>41 410</b>	<b>44 762</b>	<b>49 908</b>	<b>52 999</b>	<b>43 468</b>
Andre avsetninger for forpliktelser	4 795	4 721	4 721	4 721	4 721
Utsatt skatt	331	331	331	331	331
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	21 210	2 703	19 127	3 348	2 768
Annen kortsiktig gjeld	42 036	37 866	66 007	28 770	41 189
<b>Sum gjeld</b>	<b>68 372</b>	<b>45 621</b>	<b>90 185</b>	<b>37 170</b>	<b>49 009</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>109 782</b>	<b>90 383</b>	<b>140 093</b>	<b>90 169</b>	<b>92 477</b>

**Note 1 Driftsinntekter**

*Vederlag:* kaivederlag og varevederlag er høyere enn forventet. Dette er hovedsakelig grunnet høyere offshoreaktivitet enn antatt.

*Utleie eiendom:* Utleie eiendom har en økning i forhold til budsjett, men en svingning mellom Q3 og Q4 som skyldes periodisering.

*Andre driftsinntekter:* hovedsakelig inntekter knyttet til arbeid SRHD gjør for morselskaper og søsterselskaper.

**Note 2 Driftskostnader**

Stabil, ingen uventede hendelser. Kostnadsnivået ligger rett over budsjett. Det største avviket mot budsjett er leiekostnader med kr 4 959 336, dette er internfakturering som henger sammen med de økte inntektene. Det har ikke inntruffet kjente tap på fordringer.

**Note 3 Konsernkontoordning**

Andre fordringer er 17,1 MNOK relatert til konsernkontoordningen. SRHD bruker hovedsakelig konsernkontoordningen til inn- og utbetalinger. Bankinnskudd består hovedsaklig av skattetrekkkonto.

## Vedlegg sak 3 - Bilag 4

### Resultatregnskap SRH Eiendom Holding AS

Foreløpig regnskap 2021

Driftsinntekter	Note	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Hittil 2021	Budsjett 2021	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2021	Prognose 2021	Regnskap 2020	Differanse 2021/2020
Inntekter												
<b>Driftskostnader</b>												
Andre driftskostnader		59 858	114 109	41 753	34 514	250 235	379 746	-129 511	66 %	300 000	267 558	-17 323
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>59 858</b>	<b>114 109</b>	<b>41 753</b>	<b>34 514</b>	<b>250 235</b>	<b>379 746</b>	<b>-129 511</b>	<b>66 %</b>	<b>300 000</b>	<b>267 558</b>	<b>-17 323</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-59 858</b>	<b>-114 109</b>	<b>-41 753</b>	<b>-34 514</b>	<b>-250 235</b>	<b>-379 746</b>	<b>129 511</b>	<b>-66 %</b>	<b>-300 000</b>	<b>-267 558</b>	<b>17 323</b>
<b>Finans</b>												
Finansinntekter	1	169 095	144 362	256 286	283 070	852 812	309 532	543 280	276 %	750 000	31 880 632	-31 027 820
Finanskostnader	2	1 450 739	1 263 251	1 201 390	1 825 027	5 740 406	5 915 548	-175 142	97 %	5 700 000	6 980 990	-1 240 584
<b>Sum finans</b>		<b>-1 281 644</b>	<b>-1 118 889</b>	<b>-945 104</b>	<b>-1 541 957</b>	<b>-4 887 594</b>	<b>-5 606 016</b>	<b>718 422</b>	<b>87 %</b>	<b>-4 950 000</b>	<b>24 899 642</b>	<b>-29 787 236</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-1 341 502</b>	<b>-1 232 998</b>	<b>-986 857</b>	<b>-1 576 472</b>	<b>-5 137 829</b>	<b>-5 985 762</b>	<b>847 933</b>	<b>86 %</b>	<b>-5 250 000</b>	<b>24 632 084</b>	<b>-29 769 913</b>

### Balanse SRH Eiendom Holding AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	Note	31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020
Aksjer datterselskaper	1	926 775	926 775	926 775	926 775	926 775
Andre fordringer		58 791	27 622	27 919	25 789	58 614
Bankinnskudd		9 905	36 359	6 058	5 056	44 891
<b>Eiendeler</b>		<b>995 471</b>	<b>990 756</b>	<b>960 753</b>	<b>957 620</b>	<b>1 030 280</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>						
Innskutt egenkapital		363 777	363 777	363 777	363 777	363 777
Opptjent egenkapital		168 197	168 197	168 197	168 197	168 197
Resultat før skatt		-1 342	-2 575	-3 561	-5 138	-
Egenkapital		530 632	529 399	528 412	526 836	531 974
Langsiktig gjeld	2	450 045	446 625	443 267	419 998	453 414
Leverandør gjeld		108	-	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld		14 686	14 732	-10 927	10 786	44 893
Sum gjeld		464 839	461 357	432 341	430 784	498 307
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>995 471</b>	<b>990 756</b>	<b>960 753</b>	<b>957 620</b>	<b>1 030 280</b>

#### Note 1 Finansinntekter

Inntekter (konsernbidrag) fra datterselskaper blir vurdert før endelig regnskap. Renteinntektene er hovedsaklig fra datterselskapene. Differansen mot 2020 på kr -31 027 820 skyldes konsernbidrag på kr 31 000 000 i 2020.

#### Note 2 Finanskostnader og lån

Selskapet har langsiktig lån i Danske Bank på 330 MNOK resterende langsiktig gjeld er til morselskapet.

## Vedlegg sak 3 - Bilag 5

### Resultatregnskap Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Foreløpig regnskap 2021

	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Foreløpig regnskap 2021	Budsjett 2021	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2021	Prognose 2021	Regnskap 2020	Differanse 2021/2020
<b>Driftsinntekter</b>											
Utleie eiendom	23 261 835	22 978 741	23 148 165	22 072 426	91 461 167	94 255 433	-2 794 266	97 %	92 650 000	94 125 420	-2 664 253
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>23 261 835</b>	<b>22 978 741</b>	<b>23 148 165</b>	<b>22 072 426</b>	<b>91 461 167</b>	<b>94 255 433</b>	<b>-2 794 266</b>	<b>97 %</b>	<b>92 650 000</b>	<b>94 125 420</b>	<b>-2 664 253</b>
<b>Driftskostnader</b>											
Varekost	460 223	298 478	354 420	-332 278	780 843	1 600 000	-819 157	49 %	1 600 000	1 983 986	-1 203 143
Avskrivning	6 782 153	6 800 787	6 800 787	6 287 919	26 671 646	27 514 314	-842 668	97 %	27 514 314	27 159 607	-487 961
Andre driftskostnader	614 671	264 992	543 910	215 617	1 639 190	6 867 976	-5 228 786	24 %	2 500 000	3 328 712	-1 689 522
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>7 857 047</b>	<b>7 364 257</b>	<b>7 699 117</b>	<b>6 171 258</b>	<b>29 091 679</b>	<b>35 982 290</b>	<b>-6 890 611</b>	<b>81 %</b>	<b>31 614 314</b>	<b>32 472 305</b>	<b>-3 380 626</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>15 404 788</b>	<b>15 614 484</b>	<b>15 449 048</b>	<b>15 901 168</b>	<b>62 369 489</b>	<b>58 273 143</b>	<b>4 096 346</b>	<b>107 %</b>	<b>61 035 686</b>	<b>61 653 115</b>	<b>716 374</b>
<b>Finans</b>											
Finansinntekter	-	-	-	9 042	9 042	80 000	-70 958	11 %	-	125 379	-116 337
Finanskostnader	8 048 207	8 231 825	8 380 430	8 088 593	32 749 055	32 225 977	523 078	102 %	33 000 000	34 845 418	-2 096 363
<b>Sum finans</b>	<b>-8 048 207</b>	<b>-8 231 825</b>	<b>-8 380 430</b>	<b>-8 079 551</b>	<b>-32 740 013</b>	<b>-32 145 977</b>	<b>-594 036</b>	<b>102 %</b>	<b>-33 000 000</b>	<b>-34 720 039</b>	<b>1 980 026</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>7 356 581</b>	<b>7 382 660</b>	<b>7 068 619</b>	<b>7 821 616</b>	<b>29 629 475</b>	<b>26 127 166</b>	<b>3 502 309</b>	<b>113 %</b>	<b>28 035 686</b>	<b>26 933 076</b>	<b>2 696 399</b>

### Balanse Stavangerregionen Havn Eiendom AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020
Varige driftsmidler	1 289 523	1 282 913	1 282 932	1 269 736	1 295 681
Kundefordringer	33 680	18 686	44 764	22 043	
Andre fordringer	668	181	3 075	-0	17 758
Bankinnskudd	1 516	-	3 037	37 958	310
<b>Eiendeler</b>	<b>1 325 387</b>	<b>1 301 780</b>	<b>1 333 808</b>	<b>1 329 738</b>	<b>1 313 750</b>

#### Egenkapital og gjeld

Innskutt egenkapital	125 305	125 305	125 305	125 305	394 689
Opptjent egenkapital	622 993	622 993	622 993	622 993	353 610
Resultat før skatt	7 357	14 739	28 939	29 629	-
<b>Egenkapital</b>	<b>755 655</b>	<b>763 037</b>	<b>777 237</b>	<b>777 928</b>	<b>748 299</b>

Langsiktig gjeld	510 400	505 280	500 160	502 037	
Leverandørgjeld	609	194	501	0	4 931
Avsetning for forpliktelse	4 931	4 931	4 931	4 684	515 520
Annen kortsiktig gjeld	53 792	28 338	50 979	45 088	45 001
<b>Sum gjeld</b>	<b>569 732</b>	<b>538 743</b>	<b>556 571</b>	<b>551 810</b>	<b>565 452</b>

<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 325 387</b>	<b>1 301 780</b>	<b>1 333 808</b>	<b>1 329 738</b>	<b>1 313 750</b>
---------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------



## Vedlegg sak 3 - Bilag 6

### Resultatregnskap Ekofiskvegen AS

Foreløpig regnskap 2021

	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Foreløpig regnskap 2021	Budsjett 2021	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2021	Prognose 2021	Regnskap 2020	Differanse 2021/2020
<b>Driftsinntekter</b>											
Inntekter	2 134 400	2 134 400	2 134 400	2 134 400	8 537 599	8 613 451	-75 852	99 %	8 537 598	8 394 886	142 713
<b>Driftskostnader</b>											
Avskrivning	187 072	187 071	187 071	187 071	748 285	748 000	285	100 %	748 285	748 286	-1
Andre driftskostnader	37 622	28 237	28 264	39 595	133 718	134 273	-555	100 %	134 273	187 342	-53 624
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>224 693</b>	<b>215 309</b>	<b>215 335</b>	<b>226 666</b>	<b>882 003</b>	<b>882 273</b>	<b>-555</b>	<b>100 %</b>	<b>882 558</b>	<b>935 628</b>	<b>-53 625</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 909 706</b>	<b>1 919 091</b>	<b>1 919 064</b>	<b>1 907 734</b>	<b>7 655 596</b>	<b>7 731 178</b>	<b>-75 297</b>	<b>99 %</b>	<b>7 655 040</b>	<b>7 459 258</b>	<b>196 338</b>
<b>Finans</b>											
Finansinntekter	1 883	1 985	-	2 496	6 363	2 500	3 863	255 %	3 868	986	5 377
Finanskostnader	96 438	84 295	101 531	121 945	404 210	309 532	94 678	131 %	383 796	462 230	-58 020
<b>Sum finans</b>	<b>-94 555</b>	<b>-82 310</b>	<b>-101 531</b>	<b>-119 450</b>	<b>-397 846</b>	<b>-307 032</b>	<b>-90 814</b>	<b>130 %</b>	<b>-379 928</b>	<b>-461 244</b>	<b>63 398</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1 815 151</b>	<b>1 836 781</b>	<b>1 817 533</b>	<b>1 788 285</b>	<b>7 257 750</b>	<b>7 424 146</b>	<b>-166 111</b>	<b>98 %</b>	<b>7 275 112</b>	<b>6 998 014</b>	<b>259 736</b>

### Balanse Ekofiskvegen AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021	31.12.2021	31.12.2020
Varige driftsmidler	63 706	63 518	63 518	63 143	63 892
Kundefordringer	-	-	2 668	-	-
Andre fordringer	81	54	738	-	40
Bankinnskudd	4 281	-	2 664	6 095	1 624
<b>Eiendeler</b>	<b>68 068</b>	<b>63 572</b>	<b>69 588</b>	<b>69 239</b>	<b>65 556</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
Innskutt egenkapital	540	540	540	540	26 206
Opptjent egenkapital	27 980	27 980	27 980	27 980	2 315
Resultat før skatt	1 816	3 653	5 657	7 258	-
<b>Egenkapital</b>	<b>30 336</b>	<b>32 173</b>	<b>34 177</b>	<b>35 779</b>	<b>28 521</b>
Langsiktig gjeld	27 414	27 414	27 414	26 481	26 950
Leverandør gjeld	108	-	-	15	40
Annen kortsiktig gjeld	10 209	3 984	7 997	6 963	10 046
<b>Sum gjeld</b>	<b>37 731</b>	<b>31 398</b>	<b>35 411</b>	<b>33 460</b>	<b>37 036</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>68 068</b>	<b>63 572</b>	<b>69 588</b>	<b>69 239</b>	<b>65 556</b>



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 4/22  
MØTEDATO: 16.02.2022

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2022/3

Saksbeh.: AB  
Innstill. dato: 07.02.2022

### Finansreglement rapportering pr 31.12.2021

<b>Saken behandles i følgende utvalg:</b>	<b>Sak nr.:</b>	<b>Møtedato:</b>	<b>Voteringsresultat:</b>
Styret for SRH IKS	04/22	16.02.2022	

Forslag til vedtak:

«Rapportering finansreglementet pr 31.12.2021 tas til orientering.»

«Endring av finansreglementets § 3-3 regler for rentebinding og rentesikring (3) økes fra maks 10 år til maks 20 år»





## Bakgrunn

Finansreglementet ble opprettet høsten 2020 og godkjent i sak 44/20. Formålet med reglementet er å gi rammer og retningslinjer for finans og gjeldsforvaltningen i Stavangerregionen Havn IKS (SRH) med datterselskap.

Finansreglement er lovpålagt for kommuner og fylkeskommuner. For SRH er det ikke et krav for et slik reglement, men havnedirektøren har likevel sett ett behov for et finansreglement for å ha et godt styringsverktøy og en gjensidig forståelse for låneopptak, likviditet, sikring, valutarisiko etc.

## Saken

Finansreglementet skal bidra til en effektiv og forsvarlig økonomiforvaltning i konsernet samt overholdelse av SRHs løpende betalingsforpliktelser. SRH skal gjennom året legge fram rapporter for styret som viser status for konsernets finansforvaltning pr halvår. Rapportene skal beskrive eventuelle avvik mellom faktisk forvaltning og kravene i finansreglementet. Dersom havnedirektøren mener det er grunn til å endre finansreglementet eller gjøre unntak, skal dette inkluderes i rapporteringen.

## Rapporten skal inneholde følgende:

- Status på likviditet
- Opptak av nye lån i perioden
- Inngåelser av rentebytteavtaler (SWAP)
- Refinansiering av eksisterende lån
- Endring i risikoeksponering
- Gjenværende rentebinding og rentebetingelser

Finansreglementet er opprettet for å kunne fungere over tid. SRH har store lån i Stavangerregionen Havn Eiendom AS (SRHE) og SRH Eiendom Holding AS (SRHEH), og rentesikringsavtaler. Disse avtalene vil kunne gi avvik fra finansreglementet, som nevnt i sak 44/20, men havnedirektøren tar nødvendige grep over tid for å etterkomme krav i finansreglementet. Det kan være gunstig for SRH å inngå avtaler lengre fram i tid, og i den siste perioden har fastrenten lengre enn 10 år vært lavere enn 10års renten. Regelverket begrenser avtaler lengre enn 10 år, i tillegg fører dette til at en ikke kan spre renterisikoen fremover grunnet avtale i SRHE som strekker seg til 2027. Noe som kan redusere finansrisikoen og redusere avviket i finansreglementet er endring av §3-3 *regler for rentebinding og rentesikring* (3) hvor forfall på maks 10 år for rentebindingsavtaler økes fra 10 år til maks 20 år. Endringen av §3-3 (3) vil ikke føre til lengre gjennomsnittlig rentebindingstid(durasjon) på 3 år, og maksimal gjennomsnittlig rentebindingstid skal være 7 år, jfr. §3-3 (2). Ikke unormalt at kommuner/havner har rentesikringer 20 år fram i tid.



## Rammer i finansreglementet

Finansrapporten som er laget for å rapportere iht. reglementet ligger vedlagt som bilag 1.

Tabellene nedenfor er utdrag fra rapporten og viser gjeldsporteføljens status i forhold til rammer angitt i finansreglementet.

Her er eventuelle rentebytteavtaler inkludert. Effekten av forventede fremtidige refinansieringer av sertifikatlån eller obligasjonslån er ikke inkludert.

Fargekodene viser om tallene er innenfor (grønt), i grenseland (gult) eller utenfor reglementet (rødt).

Grenseverdier		31.12.2021	30.09.2021	30.06.2021
<b>Stavangerregionen Havn IKS</b>				
<b>bakover</b>				
Utenlandsk valuta ikke tillatt	Maks. 0,00 (Prosent)	0,00%	0,00%	0,00%
Lån med forfall inntil 12 mnd frem i tid.	0,00 - 50,00 (Prosent)	61,85%	0,50%	0,50%
Gj. snittlig kap. binding min 3 år	Min 3,00 (År)	2,63 År	2,84 År	3,06 År
Andel fastrente mellom 25- og 75%. Normalt 50%	25,00 - 75,00 (Prosent)	58,20%	57,20%	47,13%
Rentebinding 3 år maks 7 år	3,00 - 7,00 (År)	4,30 År	4,39 År	4,54 År
Rentebytteavtaler maks forfall 10 år		0	0	0

Grenseverdier		31.12.2021	31.03.2022	30.06.2022
<b>Stavangerregionen Havn IKS</b>				
<b>fremover</b>				
Utenlandsk valuta ikke tillatt	Maks. 0,00 (Prosent)	0,00%	0,00%	0,00%
Lån med forfall inntil 12 mnd frem i tid.	0,00 - 50,00 (Prosent)	61,85%	61,89%	62,02%
Gj. snittlig kap. binding min 3 år	Min 3,00 (År)	2,63 År	2,42 År	2,20 År
Andel fastrente mellom 25- og 75%. Normalt 50%	25,00 - 75,00 (Prosent)	58,20%	58,89%	69,79%
Rentebinding 3 år maks 7 år	3,00 - 7,00 (År)	4,30 År	4,20 År	4,10 År
Rentebytteavtaler maks forfall 10 år		0	0	0

Årsaken til at det er avvik fra finansreglementet, er historiske årsaker knyttet til opplåning og rentesikring i tidligere Risavika Havn AS nå SRHE. Disse avvikene var SRH klar over ville kunne inntreffe ved inngåelse av finansreglementet. Avvikene er relatert til «bør» og «ikke må regler».

SRHE inngikk ett lån i 2019 med en løpetid på 3 år (avdragsprofil på 25 år) på 515 MNOK, som forfaller innen november 2022 og må refinansieres, dette er årsaken til avvik.



## Oppsummering og konklusjon

Finansstyringen fungerer i samsvar med reglementet, men det kunne muligens fungert litt bedre om en kunne inngått rentesikringsavtale som startet om noen år og hadde en 10års fastrente fra dette tidspunktet. Avvikene er som forventet.

Havnedirektøren anbefaler styret å ta rapporten til orientering og justere §3-3 (3) fra maks 10 år til maks 20 år.

Stavangerregionen Havn IKS

Magne Fjell  
Havnedirektør

Anders Bruvik  
Økonomisjef  
*Saksbehandler*

### Vedlegg:

- Bilag 1: Rapportering på finansreglement – unntatt offentligheten off. loven § 23  
Bilag 2: Oppdatert utkast finansreglement

# FINANSREGLEMENT

**CLOSE  
TO** *business  
the fjords  
everything else  
perfect*



Mekjarvik



Stavanger

58°58'19.6"N 5°43'37.1"E

## Innhold

Kapittel 1 Reglements virkeområde .....	2
§ 1-1 Formål med reglementet .....	2
§ 1-2 Generelle rammer for selskapets finans og gjeldsforvaltning .....	2
§ 1-3 Overordnede prinsipper .....	2
<b>Kapittel 2: Retningslinjer for forvaltning av ledig likviditet og midler beregnet til driftsformål .....</b>	<b>3</b>
§ 2-1 Rammer for likviditetsstyring .....	3
§ 2-2 Regler for plassering av driftslikviditet .....	3
§ 2-3 Regler ved plassering av overskuddslikviditet - bank .....	3
Kapittel 3 Retningslinjer for forvaltning av gjeldsportefølje og øvrige finansieringsavtaler .....	4
§ 3-1 Rammer for konsernets låneopptak .....	4
§ 3-2 Regler for låneopptak .....	4
§ 3-3 Regler for rentebinding og rentesikring .....	4
§ 3-4 Regler for sikring av valutarisiko .....	5
Kapittel 4 Rapportering til styret .....	5
§ 4-1 Havnedirektørens rapportering om finansforvaltningen .....	5
§ 4-2 Innholdet i finansrapporteringen .....	5
Kapittel 5 Avvik og vurdering/kvalitetssikring av finansiell risiko .....	6
§ 5-1 Konstatering av avvik .....	6
Kapittel 6 Bruk av ekstern kompetanse .....	6
§ 6-1 Retningslinjer for innhenting av ekstern kompetanse .....	6
§ 6-2 Hovedbankforbindelse .....	6
Kapittel 7 Ikrafttreden .....	6

# Kapittel 1 Reglements virkeområde

## § 1-1 Formål med reglementet

Dette reglementet gir rammer og retningslinjer for finans og gjeldsforvaltningen i Stavangerregionen Havn IKS (SRH IKS) med datterselskap.

Reglementet er vedtatt av styret i SRH. Morselskapet er underlagt lov om interkommunale selskaper (IKS-loven)<sup>1</sup>, og dette er hensyntatt i finansreglementet for SRH<sup>2</sup>.

Unntak fra dette regelverket skal kun gjøres ved forhold av uvanlig art eller stor betydning.

## § 1-2 Generelle rammer for selskapets finans og gjeldsforvaltning

Stavangerregionen Havn konsern (SRH) finansielle posisjoner skal forvaltes som en helhet hvor en søker å oppnå lavest mulig netto finansutgifter over tid samtidig som det sikres en tilfredsstillende grad av forutsigbarhet i selskapet finansielle stilling.

Reglementet vektlegger hensynet til en forsvarlig økonomiforvaltning samt overholdelse av selskapets løpende betalingsforpliktelser. I avveiningen mellom økt avkastning og redusert risiko foretrekkes redusert risiko. Finansielle instrumenter som bidrar til å øke forvaltningens kompleksitet skal fortrinnsvis unngås.

## § 1-3 Overordnede prinsipper

- a. SRH skal til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet for påregnelige utbetalinger til dekning av løpende betalingsforpliktelser.
- b. Plassert overskuddslikviditet skal over tid gi en god og konkurransedyktig avkastning innenfor definerte krav til likviditet og risiko, hensyntatt tidsperspektiv på plasseringene.
- c. Lånte midler skal over tid gi lavest mulig totalkostnad innenfor definerte krav til refinansieringsrisiko og renterisiko, hensyntatt behov for forutsigbarhet i lånekostnadene.
- d. Reglementet skal vedtas hvert styreskifte. Dette reglementet er gjeldende til styret vedtar nytt reglement.
- e. Fullmakter og rutine i forvaltningen: Havnedirektøren har fullmakt til å føre finans og gjeldsforvaltningen og inngå avtaler i samsvar med dette reglementet.
- f. SRH skal selv, gjennom fastsettelse av dette reglementet, ta stilling til hva som er tilfredsstillende avkastning og vesentlig finansiell risiko jfr. IKS-loven §22 ledd 7.
- g. SRH finans- og gjeldsforvaltning skal skje i samsvar med Lov om offentlige anskaffelser med tilhørende forskrifter. Det er unntak for visse tjenestekontrakter deriblant finansielle tjenester<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup>Lov om interkommunale selskaper (IKS-loven) av 1 november 2019, LOV-2018-06-22-83 fra 01.11.2019

<sup>2</sup> For full konsernstruktur, se appendiks x.

<sup>3</sup> Forskrift om offentlige anskaffelser (anskaffelsesforskriften), FOR-2016-08-12-974



## Kapittel 2: Retningslinjer for forvaltning av ledig likviditet og midler beregnet til driftsformål

### § 2-1 Rammer for likviditetsstyring

SRHs likvide midler består av de til enhver tid innestående midler på konsernets bankkonti, trekkrettigheter og plasseringer av overskuddslikviditet i henhold til dette reglement.

Ledig likviditet og andre midler beregnet for driftsformål skal forvaltes med lav kreditt- og markedsrisiko og høy likviditet.

Det skal ikke være valutarisiko ved plassering av ledig likviditet og midler beregnet til driftsformål. Alle plasseringer skal gjøres i norske kroner (NOK), eller være sikret til norske kroner (NOK).

**Driftslikviditet:** Konsernet skal til enhver tid ha tilgjengelig driftslikviditet (inkludert eventuelle trekkrettigheter), som minst er like stor som forventete likviditetsbehov de neste 60 dagene <sup>4</sup>.

All likviditet utover driftslikviditeten er å betrakte som overskuddslikviditet.

**Overskuddslikviditet:** Ledig likviditet utover driftslikviditetene anses som overskuddslikviditet og kan plasseres på slik måte som angitt i reglementets §§ 2-3.

### § 2-2 Regler for plassering av driftslikviditet

- (1) Driftslikviditeten skal være plassert som innskudd i konsernets hovedbank
- (2) Hovedbanken skal minimum ha nasjonal kredittrating A
- (3) Driftslikviditetene skal være tilgjengelig
- (4) Trekkrettigheter skal ikke overstige 100 mill kr

### § 2-3 Regler ved plassering av overskuddslikviditet - bank

- (1) Overskuddslikviditet kan plasseres som innskudd i bank
- (2) Bankinnskudd skal ha maksimalt 6 måneders tidsbinding
- (3) Det skal ikke plasseres overskuddslikviditet i aktiva som medfører valutarisiko
- (4) Det er et mål for avkastningen at det oppnås høyere avkastning enn konsernkonto i hovedbankforbindelse

---

<sup>4</sup> 120 dager i kritiske markedsituasjoner eksempelvis pandemi, finanskriser, bortfall av enkeltmarkeder etc.

## Kapittel 3 Retningslinjer for forvaltning av gjeldsportefølje og øvrige finansieringsavtaler

### § 3-1 Rammer for konsernets låneopptak

Låneopptak skal kun finne sted i henhold til konsernets vedtatte investeringsbudsjett og for å dekke likviditetsbehov. Lån kan også tas opp for å refinansiere eksisterende gjeld. Låneopptaket i SRH IKS skal følge selskapsavtalen og IKS-loven § 22. For datterselskap skal nye låneopptak vedtas av styret, refinansiering av eksisterende gjeld kan besluttes av havnedirektøren.

Styring av låneporteføljen skal skje ved å optimalisere låneopptak og rentebindingsperiode ut fra oppfatninger om framtidig renteutvikling og innenfor et akseptabelt risikonivå gitt et overordnet ønske om forutsigbarhet og stabilitet i lånekostnadene.

Låneporteføljen skal bestå av færrest mulig lån. Refinansieringsrisikoen skal reduseres ved å spre tidspunkt for forfall.

SRH kan kun ta opp lån i norske kroner (NOK). Finansiell leasing skal behandles på lik linje med låneopptak.

For å oppnå ønsket rentebinding, kan SRH ta i bruk rentesikringsinstrumenter som framtidige renteavtaler (FRA) og rentebytteavtaler (SWAP). Rentesikringsinstrumentene kan benyttes i den hensikt å endre renteesponeringen for SRHs lånegjeld. Det skal kun benyttes større banker med bred dokumentert erfaring innenfor finansielle derivater som motpart ved slike kontrakter. Hensikten bak hver derivatkontrakt skal dokumenteres, og kontrakten skal knyttes til underliggende lån eller låneportefølje.

### § 3-2 Regler for låneopptak

- (1) Det kan tas opp direkte lån i offentlige og private finansinstitusjoner, samt i livselskaper
- (2) Tidspunkt for låneopptak skal vurderes ut fra vedtatt investeringsbudsjett og likviditetsbehov.
- (3) Det kan bare tas opp lån i norske kroner (NOK). Lån kan tas opp både med og uten fradrag.
- (4) Lån med forfall (eventuelt med långivers rett til å kalle lånet) inntil 12 måneder frem i tid skal maksimalt utgjøre 50 prosent av den samlede låneporteføljen
- (5) Gjennomsnittlig kapitalbinding bør være minimum 3 år
- (6) Gjeldsporteføljen i form av antall lån/långivere mv. skal bygges opp med sikte på å begrense den underliggende refinansieringsrisikoen.

### § 3-3 Regler for rentebinding og rentesikring

Finansielle instrumenter (derivater) som rentebytteavtaler (renteswaps) og renteopsjoner kan benyttes for å sikre SRHs låneportefølje mot uønskede rentesvingninger. Slike instrumenter skal regnes med i samlet renterisiko. Bruk av andre rentebærende instrumenter tillates ikke.

- (1) Andel av låneporteføljen med fast rente skal ligge i intervallet 25-75%. Strategien sikrer seg inn på 50% sikring.
- (2) I en normalsituasjon og som en benchmark skal låneporteføljen med renterisiko ha en gjennomsnittlig rentebindingstid(durasjon) på 3 år, og maksimal gjennomsnittlig rentebindingstid skal være 7 år.
- (3) Rentebytteavtaler skal ha maks forfall 20 år frem i tid.
- (4) Lån med flytende rente, lån med fast rente, og renteswaps kan benyttes i rentestyringen
- (5) I den hensikt å forebygge timingrisiko, inngås avtaler om rentesikring hyppig/jevnlige og i begrenset beløpsmessig omfang. Renterisikoen skal reduseres ved å spre tidspunktet for renteregulering/forfall.

### § 3-4 Regler for sikring av valutarisiko

SRH skal minimalisere sin valutarisiko, valutarisiko kan oppstå ved kjøp av varer og tjenester fra utland. Vesentlig kjøp sikres mot NOK ved kontraktinngåelse.

## Kapittel 4 Rapportering til styret

### § 4-1 Havnedirektørens rapportering om finansforvaltningen

SRH skal gjennom året legge fram rapporter for styret som viser status for konsernets finansforvaltning pr. kvartal.

Rapportene skal beskrive eventuelle avvik mellom faktisk forvaltning og kravene i finansreglementet. Dersom havnedirektøren mener det, er grunn til å endre finansreglementet eller gjøre unntak skal dette inkluderes i rapporteringen.

### § 4-2 Innholdet i finansrapporteringen

Rapporteringen til styret skal inneholde tilstrekkelig informasjon til at styret kan følge opp sitt ansvar for forvaltningen av konsernets midler.

Rapporten skal inneholde følgende:

- Status på likviditet
- Opptak av nye lån i perioden
- Inngåelser av renteavtaler (FRA) og rentebytteavtaler (SWAP)
- Refinansiering av eksisterende lån
- Endring i risikoeksponering
- Gjenværende rentebinding og rentebetingelser

## Kapittel 5 Avvik og vurdering/kvalitetssikring av finansiell risiko

### § 5-1 Konstatering av avvik

Avvik rapporteres i styrerapporten og skal lukkes på en hensiktsmessig måte. Avviket slik det har fremstått, og eventuelt økonomisk konsekvens av avviket dersom det er vesentlig, skal uten ugrunnet opphold rapporteres til styret sammen med forslag til rutineendringer som vil redusere sannsynligheten for slikt avvik i fremtiden.

## Kapittel 6 Bruk av ekstern kompetanse

### § 6-1 Retningslinjer for innhenting av ekstern kompetanse

Aktiviteten i SRH skal konkurranseutsettes i henhold til lov om offentlige anskaffelser med tilhørende forskrifter samt konsernets egne innkjøpsbestemmelser.

### § 6-2 Hovedbankforbindelse

SRH skal inngå rammeavtaler for å ivareta det løpende behov for banktjenester. Ved valg av hovedbankforbindelse stilles det krav om minimum internasjonal kredittrating A. Det kan gjøres avtale om trekkrettigheter med hovedbankforbindelsen.

## Kapittel 7 Ikrafttreden

Ikrafttredelse 1. januar 2020 med overgangsregler knyttet til eksisterende avtaler, jfr. styrets vedtak i møte, 10. Oktober 2020 sak 44/20. Reglementet kan endres av styret selv.

Revidert 16. Februar 2022 sak 4/22.



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 05/22  
MØTEDATO: 16.02.2022

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2022/16  
Saksbeh.: Magne Fjell  
Innstill. dato: 09.02.2022

### Strategiplan 2021-2024 - Statusrapportering for 2021

<b>Saken behandles i følgende utvalg:</b>	<b>Sak nr.:</b>	<b>Møtedato:</b>	<b>Voteringsresultat:</b>
Styret for SRH IKS	58/20	07.12.2020	Enstemmig
Styret for SRH IKS	05/22	16.02.2022	

Forslag til vedtak:

«Havnedirektørens statusrapportering om strategiarbeid for 2021 tas til orientering.»



## Bakgrunn

Strategiplan for perioden 2021-2024 ble godkjent i sak 58/20. Planen ble utarbeidet med bred involvering av de ansatte. Havnedirektøren gir styret en årlig orientering av oppfølging av planen, og vil i denne saken fremlegge statusrapport for 2021. Strategiplan 2021-2024 er vedlagt saken som bilag 1.

## Saken – Året 2021

Strategiplanen til SRH er blitt utarbeidet med bredt engasjement i organisasjonen og ansatte har stort eierskap til planen. Det at planen har fokus på fire hovedområder med tilhørende hoved- og delmål gir tydelige føringer for hvordan organisasjonen skal prioritere og styre aktiviteten for å nå SRH's overordnede mål.

Strategiplanen er blitt forenklet og spisset noe som gjør at man har en klar forståelse for hva det skal jobbes med og hvordan, og ikke minst hvorfor.

Året 2021 ble nok et «annerledes» år med restriksjoner, hjemmekontor og digitale møter. Aktiviteten internt i organisasjonen har blitt opprettholdt, og SRH har klart å samhandle godt via digitale plattformer. Selv om de fleste møter og kontaktpunkter har blitt opprettholdt har man ikke gjennomført en egen strategisamling for ansatte i år, en samling som normalt avholdes årlig. Selv om organisasjonen er godt rustet for den nye digitale hverdagen, har man opplevd lavere engasjement på digitale workshop og det planlegges derfor for en fysisk strategisamling tidlig i 2022.

Det er utarbeidet en «onepager» slik at strategiplanen gjøres enda mer som et «levende dokument», til bruk i det daglige.





## HVEM

Hovedmål: *Vi skal være den foretrukne havnen.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet i 2021 er følgende:

### A – Tilrettelegge for maritim næring

- Havnesamarbeid med Bergen og Trondheim Havn gir målrettet dialog med både vareeiere, redere og prosjektlast
- Konkrete etableringer av nye kunder som tilfører mer gods over kai i Risavika
- Gjennomført omfattende kundeundersøkelse – kundeundersøkelsen viser at SRH leverer utmerket service og at SRH er proaktive for å utvikle oss sammen med brukerne/kunder
- Gjennomført ringvirkningsanalyse som ferdigstilles Q1 2022
- Flere nye internasjonale og nasjonale kundekontakter innen havvind, nye energibærere og karbonfangst
- Opprettholder samhandling mellom Egersund Næring og Havn, Sandnes Havn og SRH
- Samarbeidet tett med kommunenes næringsavdelinger ved potensielle nyetableringer i regionen
- Samarbeider med havneområder i privat eie i regionen

### B – Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- Digital deltakelse i faggrupper (Grønt Skipsfartsprogram, cruise: Innovasjon Norge – Vestlandske cruisehavner – Cruise Norway, i tillegg til tre av Norske Havner sine faggrupper, m.m.)
- Ulike annonsekampanjer og bruk av sosiale medier for omdømme, havneutvikling og eiendom. I tillegg til en omfattende nasjonal innholdsmarkedsføring kampanje der havnens kunder fremsnakker havneområdene (innholdsmarkedsføring)
- Deltatt i flere innspillsfora og direkte møter rundt havvind, etablering av karbonfangst og nye energibærere (havnen som energihub)
- Målrettet kommunikasjon til media som har bidratt til flere overskrifter i kanaler som E24, Schibsted/Aftenbladet, NRK, Solbladet, Bygdabladet med mer
- Utarbeidet "Plan for havneutvikling" og kommunisert ut på konferanser, til eiere og kunder.

### C – Ha et godt omdømme

- Bidrar til bærekraftige løsninger som landstrøm for hurtigbåter og ladeinfrastruktur for kjøretøy på land
- Vårt bidrag inn mot Elnett21
- Tilrettelegger for sikringsmøter og gjennomfører øvelser på havneanleggene
- Tett samarbeid med øvrige myndighetsorganer som toll, politi, beredskapsledelse i eierkommuner med mer
- Bidragsyter og medlem i flere relevante klynger og organisasjoner som Offshore Wind Cluster, Nordic Edge, Maritimt Forum med mer

Se under «hva» for konkrete investeringer for sikkerhetstiltak.

Når det gjelder Havnelangs som er et tiltak for gjør publikum kjent med havnen måtte dette dessverre utgå i 2021 grunnet Covid-19. Havnelangs arrangeres annet hvert år.

SRH utvidet sommeren 2021 gjestehavnen i Vågen i Stavanger. Gjester ble møtt av representant fra SRH ved ankomst for å sikre et godt opphold i havnen. Det ble delt ut over 800 «båtis» for å skape oppmerksomhet rundt det utvidede tilbudet til SRH.



## HVOR

Hovedmål: *Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet i 2021 er følgende:

A – Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- Strategisk arealplan, er revidert. *Plan for havneutvikling 2021-2024* ble vedtatt i juni (sak 32). Den ble utarbeidet av en intern tverrfaglig arbeidsgruppe. I tillegg til å være en plan for langsiktig havneutvikling, er formålet at den skal gi et overblikk over beslutningsrammer, markedsområder, havneområdenes aktivitet og hvordan SRH samarbeider med andre aktører i den helhetlige tilrettelegging for havne- og næringsutvikling. Bærekraftsmålene er integrert i hele dokumentet, og det er gitt flere eksempler på SRHs miljøratsing og transformasjonen som pågår innen skipsfart.
- Vurderinger av utbyggingsmuligheter for ny lang kai i Bjergsted er fulgt opp gjennom hele året. Det er gjennomført en økonomisk analyse av prosjektet, som ble fremlagt for styret i desember.
- Det er iverksatt detaljregulering av landstrømanlegg for cruiseskip i fjellhall under Bjergstedparken.
- Det er utarbeidet en mulighetsstudie av Strandkaia i hht. formål og muligheter i Kommunedelplan Stavanger sentrum 2019-2034.
- Arbeid med *Handlingsplan for cruiseanløp Stavanger 2022-2030* ble igangsatt og ferdigstilles i 2022. Planen er en oppfølging av Cruisestrategi for Stavangerregionen 2020-2030, vedtak i Stavanger formannskap i september 2020 (sak 142/20), Kommunedelplan Stavanger sentrum og annet relevant rammeverk.

B – Samarbeide med myndigheter, politikere og andre for å styrke havneinfrastruktur på land og sjø

- SRH har vært aktiv i formidling av behov for å fullføre utbygging av Rv./Fv.Transportkorridor Vest. Arbeidet er gjort i fellesskap med Ressursgruppe Risavika, Næringsforeningen i Stavangerregionen, NHO Transport og Logistikk og Norges Lastebileier-forbund.
- Det er løpende kontakt med Kystverket om behov for utgrunning av farled til Stavanger havn og snuområde i havnebassenget. Det er bl.a. gjennomført en digital operasjonell test av innseiling og snuoperasjon for det største cruiseskipet som har bestilt anløp hit.
- Det ble i desember inngått samarbeidsavtale med Sandnes Havn KF om cruiseanløp. Kai i Sandnes inngår i porteføljen til SRH fra 2022.

C – Utvikle verdier i havnens arealer til finansiering av havneinfrastruktur

- SRH har samarbeidet med Stavanger utvikling KF ("SU") og Stavanger kommune om utarbeidelse av Strategisk planprogram for Østre havn. Planen var på høring høsten 2021, og fremlegges for endelig politisk vedtak i mars/april 2022. Hovedoppgaven til SRH og SU er å kartlegge og dokumentere realiseringssevne til utbygging, samtidig som havnebehov ivaretas.
- SRH har samarbeidet med Base Property om utarbeidelse av reguleringsplan for utbygging av hotell, kontor og kai i Bjergsted.





## HVA

Hovedmål: *Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet i 2021 er følgende:

### A - Utvikle muligheter på våre havneområder

- Inngått samarbeidsavtaler med andre havner som skaper verdier for SRH og andre, men ikke minst for maritim næring
- Investert etter markedets behov blant annet i nybygg for SafeClean, Saltimport, og miljøriktige og fremtidsrettede løsninger for kunder
- Deltatt på internasjonale messer, i hovedsak i digital regi
- Gjennom flere igangsatte prosjekter viser ansatte internt engasjement og eierskap til havnen
- Eksempler på sømløse løsninger er implementeringen av GoMarina, samt arbeidet med anskaffelse av FDV system

I avsnittet «Hvor» kan man også finne relevant informasjon for hvordan SRH utvikler muligheter på våre havneområder, eksempelvis pågående reguleringsprosesser.

### B - Være en forutsigbar og sikker havn

- Etablert redningsstasjoner og opplyste redningsstiger
- Gjennomført flere møter sammen med beredskaps- og redningsetater for å sikre publikum og kunder
- ROS i forbindelse med utvidelse av Vågen gjestehavn
- Deltatt i trygghetsvandring i regi av Stavanger kommune
- Deltatt i samarbeidsprosjekt for sikrere innseiling, S-100, sammen med bl.a Kystverket
- Oppdatert kartdata for allmennheten knyttet til havneanlegg
- Gjennomføring av HMS-plan og samarbeidsmøter med bedriftshelsetjenesten og Compendia
- Samarbeid med Sola kommune, Toll og Politi (grensekontroll) om Covid testing av reisende med Fjord Line.
- Øvelse sammen med Heimevernet

### C - Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

- Deltakelse i Elnett21 sammen med Avinor, Lyse og Forus Næringspark. Utfordret reguleringsmyndigheter for å gjøre miljøriktig havnedrift bærekraftig/lønnsom
- Ferdigstilt forprosjekt for lading av hurtigbåter. Bygger nå ladeanlegg med to etasjers trafo bygg og tre ladepunkt på kai. Anlegget er dimensjonert for å kunne utvides til å dekke flere ladepunkt.
- Forprosjekt for landstrøm til cruise ferdigstilt. Vil danne grunnlag for søknad til Enova om støtte. Søknad planlegges sendt april 2022
- Detaljregulering for fjellhall til landstrøm er sendt Stavanger kommune. Planen er ute på høring
- Deltakelse i Future Energy Hub
- Deltakelse i Grønt Skipsfartprogram fase 5
- Søknad og tildelt støtte fra Enova til forprosjekt for utvidelse landstrøm i Risavika og etablering av landstrøm i Mekjarvik.
- Kartlegging av oljeutskillere i Sola kommune sammen med Statsforvalteren



## HVORDAN

Hovedmål: *Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet i 2021 er følgende

### A – Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- Digitaliseringsstrategi vedtatt av styret i sak 31/21 og i etterkant er det utarbeidet en handlingsplan for intern oppfølging
- Implementert skybasert ERP-system (regnskapssystem)
- Arbeidet for å jobbe mer sømløst, eksempelvis ved hjelp av Office365/Teams
- Tverrfaglige diskusjoner internt og eksternt har bidratt til erfaringsoverføring og forbedringer
- Forbedringsarbeid pågikk for havnedatasystem og drift og vedlikeholdssystem
- Etablert arkivplan
- Tilbakemeldinger fra selskapskontroll er ivaretatt, blant annet revidering av etiske retningslinjer

### B - Skape verdier for eierne

- Samarbeid med Stavanger kommune om håndtering av forlatte fartøyer ved Bru kai for bedre ressursbruk
- Utarbeidet klimaregnskap
- Etablering og drift av målebod for måling av luftkvalitet i Vågen
- Gjennomført anbudskonkurranse for deponi i kavernene i Risavika

SRH har flere prosjekter i alle eierkommunene som skaper ringvirkninger og verdier. Se gjerne eksempler for dette under de andre hovedmålene.

### C - Være en attraktiv arbeidsplass

- Tilrettelagt for at havnens ansatte, som har anledning til det, kan ha gode arbeidsforhold på hjemmekontor
- Fulgt opp trivselsundersøkelse med individuelle tilpasninger
- Avholdt ukentlige «husmøter» via Teams for å sikre god informasjonsflyt og tilhørighet. Flere ansatte bidrar med presentasjoner i interne samlinger.
- Tilrettelagt for at ansatte har personlig utvikling gjennom bl.a eksterne kurs (hovedsakelig digitalt)
- Avholdt innflyttingsfest i Strandkaian 44
- Teambuilding gjennomført for flere avdelinger i tidsrom hvor det har vært mulig og forsvarlig

Covid-19 har også i 2021 medført at flere planlagte sosiale aktiviteter har blitt avlyst eller utsatt. Aktiviteter som sommerlunsj, julebord, pensjonistlunsj og kundearrangement ble ikke gjennomført.



## **Havnedirektørens vurdering**

Havnedirektøren mener at de ansatte i organisasjonen har stort eierskap til strategiplanen. Det er blitt jobbet godt med planen og de ulike tiltakene til tross for at også året 2021 var preget av pandemien og flere perioder med hjemmekontor. Noen tiltak i planen er av kontinuerlig art, og skal jobbes med over tid. Andre er mer konkrete og har klarere oppgaver og svar.

Stavangerregionen Havn IKS

Magne Fjell

Havnedirektør

## Vedlegg

Bilag 1: Strategiplan 2021-2024



# STRATEGIPLAN

Stavangerregionen Havn Konsern

2021-2024



## Visjon

Stavangerregionen Havn skal være  
Nord-Europas mest profesjonelle,  
hyggelige og attraktive havn

## Overordnet mål

Stavangerregionen Havn skal fremme  
sjøtransport og legge til rette for effektiv,  
sikker og miljøvennlig drift

## Verdier

Dedikert – Trygg – Bærekraftig

**CLOSE**  
**TO** *everything*



Stavangerregionen Havn støtter  
FNs bærekraftsmål

## Forord

For å vite hva vi til daglig skal holde på med i havnen, må vi ha et mål slik at vi vet hvor vi skal. Langt der fremme har vi en stjerne som blinker. Det er visjonen vår; den sier at vi skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og attraktive havn. For å jobbe best mulig mot dette trenger vi en god plan.

Vårt ønske har vært å forenkle og spisse strategiplanen slik at den fremstår som et mer levende dokument som kan knyttes til den enkeltes arbeidsdag og arbeidsoppgaver.

Ledergruppen har brukt mye tid på å forankre, forbedre og oppdatere planen. I tillegg ville vi gjerne bringe vårt miljøfokus og arbeidet med miljøplanen inn i hovedstrategien. Forslagene er presentert og diskutert med alle ansatte i to omganger. I disse strategisamlingene er ulike oppgaver løst i tverrfaglige grupper som har utløst konkrete tilbakemeldinger som har forbedret planen. Dette har ført til økt engasjement og større eierskap i hele organisasjonen.

Vi tror på at vi får ting til sammen. Vi må ha troen på hverandre for å ha troen på oss selv.



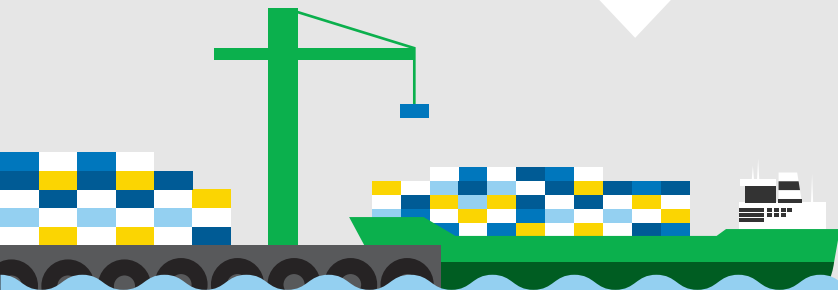
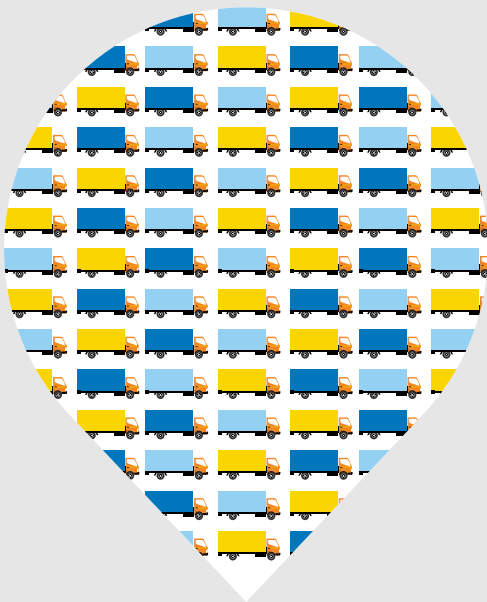
Merete Eik

Havnedirektør, Stavangerregionen Havn



# Hvem

«Vi skal være  
den foretrukne  
havnen»





## Delmål og tiltak:



### A Tilrettelegge for maritim næring

- Levere utmerket service i alle ledd
- Mårettet dialog med nye og eksisterende partnere
- Dra nytte av jevnlige kundeundersøkelser



### B Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- Styrke markedsføringen av havnens muligheter
- Tilstedeværende på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- Realisere strategisk kommunikasjonsplan



### C Ha et godt omdømme

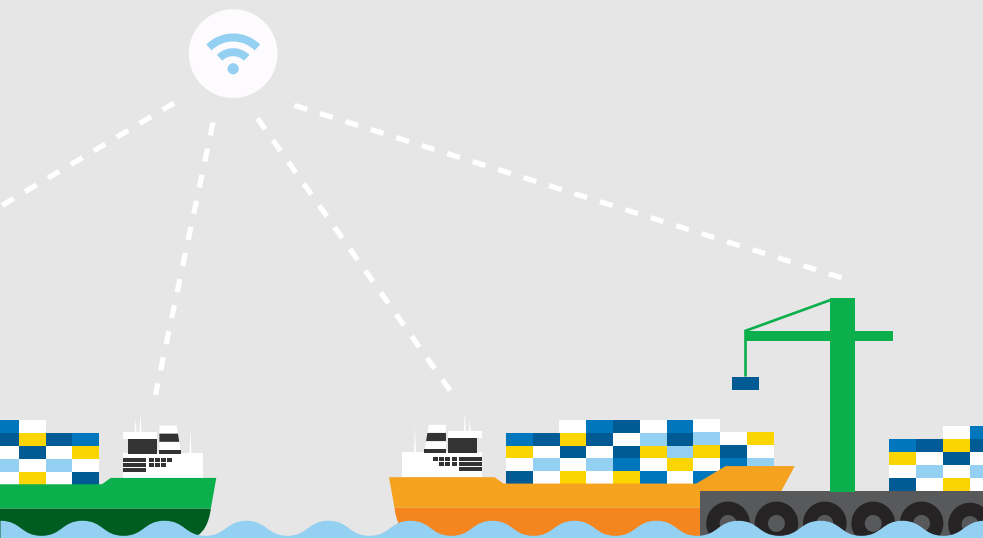
- Fokus på gode og bærekraftige løsninger med innbyggere, kunder og eiere
- Havnelangs annenhvert år
- Prioritere sikkerhetstiltak





# Hvor

«Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen»





## Delmål og tiltak:

### A Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- Plan for havneutvikling skal revideres med grunnlag i strategiplan
- Intern og tverrfaglig involvering skal etableres i tidlig fase
- Ha løpende realitetsvurderinger av muligheter
- Lage egen handlingsplan til cruisestrategien



### B Samarbeide med myndigheter, politikere og andre for å styrke havneinfrastruktur på land og sjø

- Synliggjøre og kommunisere planer og behov til myndigheter, politikere og andre aktører
- Være kjent med ytre rammebetingelser, og være involvert i de ulike prosessene som påvirker disse.
- Vurdere samarbeid med andre havner og private eiere av kaier, arealer og bygg



### C Utvikle verdier i havnens arealer til finansiering av havneinfrastruktur

- Ivareta den underliggende verdien i havnens arealer ved å medvirke til eiendomsutvikling som finansierer havneinfrastruktur
- Vurdere samarbeid med andre for å skape mest mulig verdier for framtidig havneutvikling
- Realisere samarbeidsavtalen med Stavanger Utvikling KF





Hva

«Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft»





## Delmål og tiltak:

### A Utvikle muligheter på våre havneområder

- Styrke nettverk og samarbeide med andre havner – nasjonalt og internasjonalt
- Aktivt internt engasjement og eierskap
- Identifisere og iverksette sømløse løsninger
- Investere etter markedets behov



### B Være en forutsigbar og sikker havn

- Være tydelig på HMSK, beredskap og sikring
- Velge trygge, standardiserte tjenesteløsninger
- Kontinuerlig bruker- og myndighetssamarbeid



### C Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

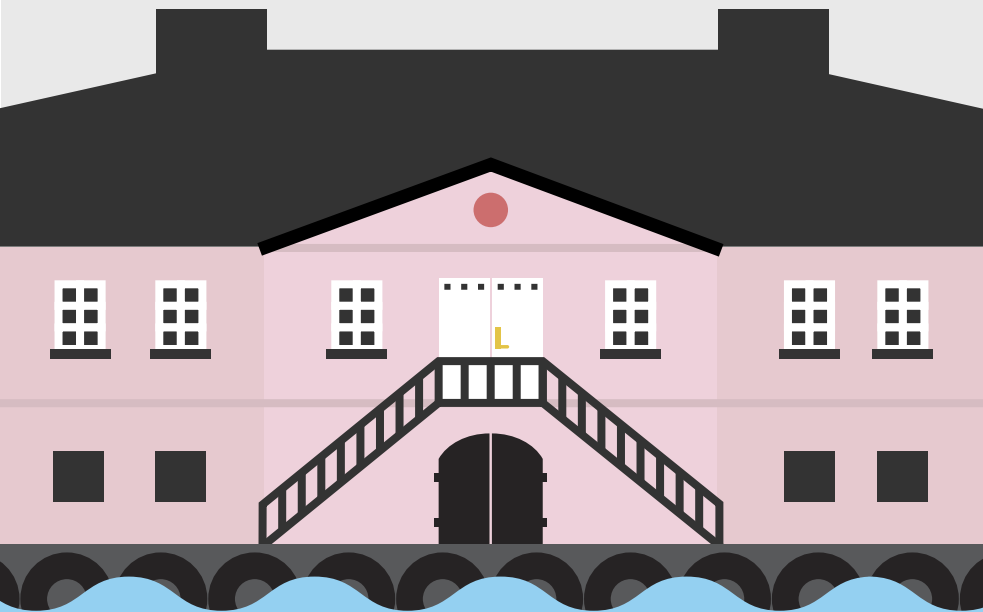
- Realisere Miljøplanen
- Delta aktivt i miljøprosjekt/-nettverk
- Tilrettelegge for fremtidsrettet grønn energi





# Hvordan

«Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø»





## Delmål og tiltak:



### A Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- Realisere digitaliseringsstrategien
- Skape erfaringsoverføring internt og eksternt
- Prioritere kvalitetsforbedringer



### B Skape verdier for eierne

- Jobbe målrettet mot eiernes miljøambisjoner
- Prioritere aktører som gir ringvirkninger
- Etablere samarbeid for bedre ressursbruk
- Sette mål for nøkkeltall



### C Være en attraktiv arbeidsplass

- Bygge hverandre gode
- Ansatte skal medvirke til egen utvikling og være et godt forbilde
- Være inkluderende både faglig og sosialt
- Fokus på god og relevant informasjonsdeling

## Utdrag fra Miljøplan 2020–2023



SRH skal tilby ren energi på land og ved kai



SRH skal vise bærekraftig investeringsvilje



SRH skal bidra til bærekraftig utvikling der sjø møter land



SRH skal sette miljøkrav til all havnerelatert virksomhet



SRH skal redusere klimagassutslipp i egen virksomhet med 80 % innen 2030.



SRH skal bidra til redusert avfall og utslipp til sjø



SRH skal påvirke og lytte til kunder, leverandører og samarbeidspartnere for å nå våre og eierkommunenes miljømål



Stavangerregionen Havn støtter  
FNs bærekraftsmål