

# STRATEGI MÅL 2025 Stavangerregionen Havn

## Visjon

Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og miljøvennlige havn.

## Våre verdier

Dedikert – Fremtidsrettet – Imøtekommende

Måloppnåelse bedre enn forventet. Begeistring, spontan anerkjennelse	1	1	Aktiviteter gjennomført
Måloppnåelse som forventet	2	2	Aktiviteter har startet og fremdrift som planlagt
Måloppnåelse under forventning. Positiv verdiskaping	3	3	Aktiviteter har ikke startet som planlagt
Måloppnåelse tydelig under forventning. Varierende kvalitet, usikker verdiskaping	4	4	Aktiviteter har startet men vil trolig ikke være avsluttet innen tidsfrist
Marginal, mindre bra eller negativ måloppnåelse. Ingen eller negativ verdiskaping	5	5	Aktiviteter ikke gjennomført i tråd med planlagt mengde og/eller beskrevet kvalitet
		6	Aktiviteter ikke planlagt startet



REF. SELSKAPSAVTALE	LANGSIKTIGE MÅL 2028	MÅL 2025	FRIST	MÅLOPPNÅELSE 31.12	STATUS JUNI	STATUS NOV	Kommentarer / nødvendige korrigerende tiltak	Ansvarlig
<b>STRATEGI A: Organisering / ressursutnyttelse</b>								
<p>Marked og utvikling Selskapet skal ha et regionalt perspektiv og drives etter bedriftsøkonomiske prinsipper.</p> <p>Selskapets generelle avkastningskrav skal ikke være lavere enn avkastningskrav som ellers gjelder for sammenlignbare havnevirksomheter og -investeringer.</p> <p>Organisasjon og samarbeid Vi leverer utmerket service i alle ledd. Vi bygger hverandre gode, skal være gode forbilder og være en attraktiv arbeidsplass.</p> <p>Selskapet kan delta på eiersiden i og samarbeide med andre virksomheter når dette ligger innenfor selskapets formål, herunder opprett egne datterselskaper.</p> <p>Bærekraft Selskapet skal til enhver tid tilstrebe å være blant de ledende aktører nasjonalt når det gjelder implementering av miljøvennlig teknologi og tekniske løsninger, som tilrettelegger for at skipstrafikken til havnene og virksomheten i havnene skjer på en måte som minsker ressurs- og energibruk, samt utslipp.</p> <p>Selskapets tiltak og målsettinger i miljøvernarbeidet skal bygge på parametere, klassifiseringsystemer og bransjenormer som er objektive, effektive og etterprøvbare.</p> <p>Areal/Infra., bygg og utstyr - Skipsanløp Selskapet skal engasjere seg i aktiviteter som er relatert til havnevirksomhet eller havnerett formål.</p> <p>Selskapet skal fremme verdiskaping gjennom attraktive, effektive og sikre havner.</p> <p>Havneinfrastrukturen skal ha en god kobling mot andre transportformer.</p> <p>Forvaltning Selskapet skal, basert på delegert myndighet, utøve de myndighetsoppgaver og forvaltningsoppgaver, som tilligger kommunene etter havne- og farvannsloven.</p> <p>Selskapet er en viktig samfunnsaktor og skal innenfor sitt ansvarsområde ta initiativ og bidra inn i prosesser relevant i relevante lokale og regionale planer.</p>	A1	Implementere ny organisasjonsmodell innen utgangen 2026	Implementere en rendyrket driftsmodell for kjerneprosessene for SRHD	Q4				OBB
	A2	Implementere gjennomføringsmodell for prosjekter innen utgangen av 2026	Ha startet implementeringen for minst ett byggeprosjekt	Q4				ÅVV
	A3	Etablere og iverksette metoder for å måle kapasitetsutnyttelse for kai / bygg og utomhus	Etablere system for å måle fysisk utnyttelse	Q2				HF
			Etablere system for å måle lønnsomhet pr. objekt med pilot for ett objekt pr. kategori	Q4				HF
A4	Kartlegge / gapanalyse nåværende status og lukke GAP på den digitale kompetansen	Ferdigstille GAP-analyse for kjerneprosesser	Q4				AB	
<b>STRATEGI B: System og styring</b>								
	B1	Etablere tydelige mål og KPI'er for alle bærekrafttemaer 2026	Etablere oversikt over data innenfor vesentlige temaer i DVA	Q4				ÅVV
	B2	Definere og igangsette prosjekter som gir konkrete og vesentlige utslippskutt	Spesifisere minst ett prosjekt som gir vesentlige utslippskutt	Q4				OBB
	B3	Innføre mål og KPI'er for saksbehandling for tiltak i sjø/forvaltningsoppgaver	Definere mål og KPI'er	Q4				DM
	B4	Definere markedssegmenter basert på dagens kundegruppering og nye markeder og prioritere ift. disse.	Detaljere dagens kundegruppering og nye markeder ut fra lønnsomhet og potensiale	Q4				EH
	B5	Ha etablert tilstandsnivå og system for oppfølging av standard og kvalitet på kaier, bygg, utomhus og utstyr, med 80 % gjennomført oppnåelse av nivå	Gjennomføre tilstandsvurderinger bygg, utomhus og utstyr	Q4				ÅVV
	B6	Implementere nytt system for cruisebooking	Gjennomføre pilot for cruisebookinger	Q4				DM
	B7	Utvikle dagens system og etablere samarbeidsavtale med andre havner for bedre kaiutnyttelse ref. flytårn-prinsippet	Definere et forprosjekt for flytårn	Q4				DM
	B8	Standardisere sikringsplaner innen 2025	Standardisere sikringsplaner	Q4				ABN
	B9	Etablere velfungerende dataflyt (toppsystem) for landstrøm innen 2026	Avklare organisering og evaluere eksisterende systemer	Q2				ÅVV
	B10	Optimalisere havneologistikk og aktiv styring etter masterplaner	Lage masterplan for Risavika sør	Q4				HF
			Ha etablert et levende energikart for Risavika	Q4				HF
	B11	Etablere sanntidsstøymåling på utvalgte kaier	Ferdigstille piloten i Risavika	Q4				OBB
	B12	Oppnå score større eller lik 80 % for relasjonsstyrke i kundeundersøkelse innen 2026	Ha beskrevet funksjonsspesifikasjon og begrunne nytteverdi for evt. CRM system					EH EH