



**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

Stavanger, 5. feb. 2025

INNKALLING TIL MØTE I STYRET 12.02.25

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

onsdag 12. februar 2025 kl. 16.00 - 19.00

Møtet avholdes i Strandkaien 46, møterom Majoren.

Vedlagt følger:

- Saksliste for møtet.
- Innstillingene til sakene. Sak 9/25 ettersendes fredag 07.02.25.

Det vil bli servering i møtet.

Innkalling av vararepresentanter vil bli sendt separat.

Styremøtet innledes med at påtroppende havnedirektør, Ketil Helgevold, deltar med en kort presentasjon.

Eventuelle forfall bes meldt til Katrine H. Johannessen på katrine@stavanger.havn.no eller tlf. 928 06 296. Hilde Frøyland settes på kopi hilde.froyland@stavanger.havn.no.

Med vennlig hilsen

Jarl Endre Egeland
Styrets leder

Odd Bjørn Bekkeheien
konstituert havnedirektør



STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

SAKSLISTE FOR MØTE 12.02.2025

Offentlige saker:	
Sak nr.	Sakstittel
03/25	Protokoll fra styremøte 17.12.24 og 19.01.25 – Forhåndsgodkjent og signert
04/25	Havnedirektørens orientering februar 2025
05/25	Foreløpig regnskap 2024 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper
06/25	Rapportering finansreglement per 31.12.2024
07/25	Strategiplan 2021-2024 - Statusrapportering Handlingsplan 2024
11/25	Eventuelt
Saker unntatt offentlighet:	
Sak nr.	Sakstittel
03/25	Protokoll fra styremøte 17.12.24 – Forhåndsgodkjent og signert
08/25	Strandkaien Energipark
09/25	Tananger fiskerikai – Investering
10/25	Mekjarvik Sør - Havneutvikling



Møtedato: 17.12.24

Møtenr.: 7

**Styret
for
Stavangerregionen Havn IKS**

**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

Protokoll

Styret

Til stede: Jarl Endre Egeland
Tor Bernhard Harestad
Robert Sæbø
Bjørn Kahrs
Ingvild Lundbakk Denut
Ingvill Hagesæther
Katrine Willumsen Wærness
Jarle Bø, Rep

Administrasjon

Til stede: Odd Bjørn Bekkeheien – konstituert havnedirektør
Anders Bruvik – økonomisjef
Nina Høiland – økonomi og administrasjonskonsulent

Styremøtet ble avholdt i Strandkaien 46. Møtet startet kl 16:00 og ble ledet av Jarl Endre Egeland.

Følgende saker ble behandlet:

Sak 51/24 **Protokoll fra styremøte 15.11.24**
Protokoll forhåndsgodkjent og signert

Sak 52/24 **Havnedirektørens orientering desember 2024**
Havnedirektøren orienterte om Strandkaien Energipark.
Vedtak: Saken tas til orientering.





Sak 53/24 Budsjett 2025 og Økonomiplan 2025-2028 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Økonomisjef Anders Bruvik presenterte saken.

Vedtak:

1. Budsjettet for 2025 godkjennes.
2. Økonomiplan for 2025-2028 godkjennes
3. Styret gir fullmakt til havnedirektøren til å inngå låneavtale med Kommunalbanken på inntil 285 MNOK.
4. Styrets vedtak i pkt. 1-4 fremlegges Representantskapet for endelig godkjenning.

Sak 54/24 Møteplan og årshjul 2025

Vedtak: Styret har vedtatt følgende datoer for 2025

- Onsdag 12. februar, møtestart kl. 16
- Onsdag 19. mars, møtestart kl. 16
- Onsdag 18. juni, møtestart kl. 16
- Onsdag 17. september, møtestart kl. 16
- Onsdag 12. november, møtestart kl. 16
- Onsdag 10. desember, møtestart kl. 16

Det er avsatt møtetid 3 timer, om ikke annet avtales særskilt

Sak 55/24 Mekjarvik sør – Toco Eiendom AS - Unntatt offentlighet §23

Sak 56/24 Havneenergi - Unntatt offentlighet §23

Sak 57/24 Eventuelt

Ansettelsesutvalget til ny Havnedirektør informerte om status på ansettelsesprosessen.



Møtet ble hevet kl 19

Jarl Endre Egeland

Ingvill Hagesæther

Robert Sæbø

Ingvild Lundbakk Denut

Tor Bernhard Harestad

Bjørn Kahrs

Katrine Willumsen Wærness



Ekstraordinært styremøte dato: 19.01.25

Møtenr.: 1

**Styret
for
Stavangerregionen Havn IKS**

**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

Protokoll for ekstraordinært styremøte

Styret

Til stede: Jarl Endre Egeland
Tor Bernhard Harestad
Robert Sæbø
Bjørn Kahrs
Ingvild Lundbakk Denut
Ingvill Hagesæther
Katrine Willumsen Wærness

Administrasjon

Til stede Egil Haaverstein, Ansattrepresentant

Styremøtet ble avholdt via Teams. Møtet startet kl 19:00 og ble ledet av Jarl Endre Egeland.

Følgende saker ble behandlet:

Sak 1/25 Ansettelse av ny havnedirektør

Ansettelsesutvalget innledet møtet med en gjennomgang av ansettelsesavtalen for ny havnedirektør, Kjetil Helgevold

Vedtak: Forslag til ansettelseskontrakt vedtas.

Sak 2/25 Honorar til konstituert havnedirektør

Vedtak: Styret vedtar å tildele konstituert havnedirektør et engangshonorar på kr. 100 000,-, samt inntil 2 ukers permisjon med lønn, for ekstraordinær arbeidsinnsats og merarbeid i rollen som konstituert havnedirektør.





Møtet ble hevet kl:20:40

Jarl Endre Egeland

Ingvill Hagesæther

Robert Sæbø

Ingvild Lundbakk Denut

Tor Bernhard Harestad

Bjørn Kahrs

Katrine Willumsen Wærness



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 04/25
MØTEDATO: 12.02.25

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13
Saksbeh.: OBB
Innstill. dato: 05.02.2025

Havnedirektørens orientering februar 2025

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	04/25	12.02.2025	

Forslag til vedtak:

Saken tas til orientering.





EIERMØTE

SRH gjennomfører et årlig eiermøte og medio februar skal det avholdes eiermøte hvor følgende punkter står agendaen:

- Hovedaktiviteter 2024
 - Ny selskapsavtale og gjennomføring av tilleggsavtalen
 - Drift og investeringer
- Året 2025
 - Strategiplan 2025-2028 og Handlingsplan 2025
 - Markedsutsikter
 - Havneutvikling
 - Økonomi

FARTØYSDÅP

Fartøyet Northern Pioneer skal døpes i Stavanger 07.02.2025. Fartøyet ankommer Konserthuskaien den 06.02.25 og blir liggende til 09.02.25. I denne perioden vil det bli invitert omtrent 200 gjester til å delta på dåpsseremonien. Stavangerregionen Havn (SRH) deltar i planleggingen i samarbeid med rederiet for anløpet og dåpen.

Northern Pioneer, det første i en flåte på fire CO₂-transportskip for selskapet Northern Lights. Det er en del av verdens største dedikerte CO₂-skipsflåte. Northern Lights er det første selskapet som tilbyr kommersiell CO₂-transport og lagring som en tjeneste. CO₂-mottaksanlegget i Øygarden, Norge, ble ferdigstilt i september og er nå klart til å motta CO₂ fra norske og europeiske industrier.

Det er kjekt at de har valgt å døpe ett så spesielt fartøy i Stavanger. Havnedirektøren er invitert til å delta på dåpsseremonien.

LANDSTRØMNETTVERK

Norsk Landstrømnettverk er et frivillig samarbeid mellom norske havner som fokuserer på problemstillinger knyttet til bygging og drift av lade- og landstrømanlegg. SRH er representert i to arbeidsgrupper tilknyttet nettverket.

Ultimo januar ble det gjennomført en samling i Stavanger hvor deltakerne delte erfaringer, jobbet i grupper og drøftet strategier for å øke bruken av landstrøm. Hovedmålene til landstrømnettverket er å gjøre det enklere å ta i bruk landstrømanlegg, standardisere prosedyrer på tvers av havner for harmonisering, og utarbeide strategier for å påvirke nasjonale og lokale beslutningstakere til å styrke rammevilkårene for infrastruktureiere.

På samlingen fikk deltakere en innføring i SRHs arbeid med etablering av landstrøm i havnedistriktet, blant annet påbegynt arbeid med landstrøm anlegg for cruise i sentrum og det nye ladeanlegget for elektriske hurtigbåter.

Deltakerne fremhever et møte med Lnett AS som nyttig hvor det ble diskutert sentrale problemstillinger knyttet til å bygge og drifte nett for energikrevende prosjekter som landstrøm, samt drøftet ideer for innovasjon for nett-tariffer og mulighet for samarbeid.



HAVNELEDERFORUM

Havnelederforum 2025 ble arrangert 3. – 4. februar i Oslo hvor havnedirektøren deltok. Del 1 av samlingen var kun for havneledere hvor følgende aktuelle temaer ble drøftet:

- Fremtidens organisering av norske havner
- Havnenes rolle for samfunnssikkerhet og beredskap
- Hvordan forvalte og forbedre norske havners omdømme?

I tillegg til havneledere var forsvarrets logistikkorganisasjon og Ole Christian Apeland, kjent som en av Norges fremste omdømmekspert til stede. Dagen ble avsluttet med årsmøte, før en hyggelig middag hos Rederiforbundet med havnekollegaer og andre relevante nøkkelpersoner.

Del 2 av samlingen var åpen for flere ansatte i havnenorge. Fremtidsutsikter, både politisk, økonomisk og teknologisk var det overordnede temaet her. Fiskeri- og havminister Marianne Sivertsen Næss skulle snakket om havnenes viktige samfunnsrolle, men grunnet endring av statsråder så måtte hun melde forfall. Hanne Skartveit i VG og tidligere politisk kommentator i NRK, Magnus Takvam delte politiske vurderinger om 2025 og siste dags hendelse med nye statsråder ble viet ekstra oppmerksomhet. Det var også en politisk debatt om havnenes rolle med Finansdepartementet, Administrerende direktør i Rederiforbundet, Sparebank 1 Markets og energiexpert fra DNV.

SKJALGSSON PRISEN

Sola kommune har blitt belønnet med den prestisjetunge NHO-prisen "Årets beste næringskommune" flere ganger, og sist i 2023. Kommunen er svært stolte av næringslivet i Sola, og hyller det gjennom den årlige utmerkelsen, Skjalgssonprisen. Skjalgssonprisen skal deles ut for andre gang den 27. mars 2025. Utdelingen foregår på Sola Strand Hotel.

Prisen skal deles ut til noen som har bemerket seg som næringsaktør i Sola kommune gjennom flere år/eller har bemerket seg særskilt det siste året, vist evne til omstilling og nytenkning. I tillegg skal næringsaktøren bidratt til å skape noe nytt som både er nyttig og nyttiggjort i kommunen samt bidratt/bidrar til å sette Sola kommune på kartet som relevant og nytenkende kommune.

SRH deltar på arrangementet og ønsker å invitere med de av styrets medlemmer som har ønske og anledning til å delta.

HAVNELANGS

Det er igjen tid for Havnelangs som skal arrangeres for femte gang lørdag 14. juni. Dette er en familiedag som ikke skal være kommersiell, dvs at alle aktivitetene skal være gratis.

Målet med Havnelangs er å gi regionens innbyggere et innblikk i den varierte og spennende aktiviteten i Stavangerregionens levende havn på en engasjerende måte. Sentrale aktører i og rundt havnen får gjennom Havnelangs anledning til å presentere seg selv og sine aktiviteter for et bredt familiepublikum. Arbeidet internt er godt i gang, og det er ønskelig at styrets medlemmer også deltar sammen med administrasjonen på selve dagen.



THE TALL SHIPS RACES 2026

Sail Training International (STI) kommer på vertshavnbesøk til Stavanger 19 - 20. mars. Deltakere fra STI er Vanessa Mori, Commercial Director & Deputy Chief Executive Officer, Magda Makowska, Race Director og Rebecca Nelson, Commercial Assistant. Stavanger kommune lager et program for besøket, og SRH vil bli involvert der hvor det er naturlig.

Prosjektledelsen planlegger å besøke to Tall Ships-arrangementer i sommer:

Aberdeen:

Vertshavnseminar som SRH bør delta på. Maritim sjef Dag Matre og prosjektleder Knud Helge Robberstad deltok på samme seminar i Åbo/Turku i 2024. Det er alltid nyttig for den operative delen av Tall Ships-arrangementet. Det planlegges også å ha med en delegasjon fra Stavanger med ordfører/politisk ledelse i spissen. Dette vil være for hovedkomiteen, inkl. havnedirektøren. Det vil også være en egen mottakelse for skutenes kapteiner på en av skutene mandag 21.07. hvor 2026-havnene er vertskap.

Kristiansand:

Det planlegges en dagstur, tentativt torsdag 31. juli (alt. fredag 1. august), for organisasjonskomiteen, spesielt de som ikke har gjennomført Tall Ships-arrangement tidligere. Dette blir for å se på den praktiske gjennomføringen av arrangementet i Kristiansand, litt «bak kulissene». Program kommer så snart vi har fått avklart med våre kolleger i Kristiansand.

DEN DAGLIGE DRIFT

Det nye året startet med vinterlige forhold. Snø og is medfører travle dager og kvelder både for havnens fagarbeidere og for Harveland Entreprenør som SRH har avtale med for har vintervedlikehold. Avtalen med Harveland gjelder for områdene i Risavika, dvs. offshore terminalen, området rundt Utenriksterminalen og felles veger og arealer. Det er alltid utfordrende å klare å «serve» alle samtidig og derfor har SRH i forkant av årets vinter fått laget gode kart som viser hvilke områder som skal prioriteres.

Når det gjelder aktivitet i havnen har året startet meget bra med blant annet god aktivitet i Mekjarvik hvor også Saipem 7000 har booket kai fra 15. mars til starten på juni. Anløp av store fartøy gir SRH, som kjent, betydelige inntekter.

Videre er det fortsatt stor etterspørsel etter arealer for lagring av offshore rør og SRH har i den anledning også fått leid ut gruset område på «Nautøya» og deler av den såkalte «Axess» (bilimport) tomten.

Mandag 13. januar startet Silja E. Jensen i den nyoppretta stillingen som prosjektleder i SRH. Silja har vært gjennom havnen sin introduksjonsplan og hun er allerede godt i gang med flere prosjekter.



CRUISE

Årets cruisesesong er i gang, første anløp var allerede søndag 5. januar og det var cruise skipet «Otto Sverdrup» som kom på sitt første av totalt 24 planlagte anløp i år. Videre har det blitt to ekstra anløp av cruiseskipet «Viking Vela» grunnet uvær som har medført endringer i seilingsplanen. Det medfører at årets første måned ender opp med fire cruiseanløp.

Cruiselisten for 2025 teller pr. i dag 255 anløp som fordeler seg med 233 anløp i Stavanger og 22 anløp til Sandnes. Cruiseskipene som har flest planlagte anløp til Stavanger i år er «IONA» og «Otto Sverdrup» med 24 anløp hver, «Aida Nova» med 19 og «Costa Diadema» med 17 anløp.

Onsdag 22. januar gjennomførte SRH, sammen med representant fra Sandnes Havn KF, det årlige Losmøte hvor hvert eneste planlagte cruiseanløp ble gjennomgått. I møte deltok to av de mest erfarne losene tilhørende Tananger losstasjon.

Denne gjennomgangen av anløpene, med tilhørende fortøyningsplan, er veldig nyttig. Det å få losene til å kvalitetssikre og sånn sett godkjenne våre planer er en trygghet for den kommende cruise sesongen.

Stavangerregionen Havn IKS

Odd Bjørn Bekkeheien

Konstituert havnedirektør



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 05/25
MØTEDATO: 12.02.25

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13

Saksbeh.: AB
Innstill. dato: 04.02.2025

Foreløpig regnskap 2024 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	05/25	12.02.2025	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





Alle tall er oppgitt i hele tusen kroner.

Stavangerregionen Havn konsern

Foreløpig 2024

(alle tall i 1000 kr)

	Føreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2024	Prognose 2024	Regnskap 2023	Differanse 2024/2023
Driftsinntekter	295 880	291 396	4 484	102 %	292 659	262 118	33 762
Driftskostnader	161 895	147 783	14 112	110 %	156 950	140 352	21 543
Driftsresultat	133 985	143 613	-9 628	93 %	135 709	121 766	12 219
Netto finans	-48 264	-54 913	6 649	88 %	-50 125	-48 828	564
Resultat før skatt	85 721	88 700	-2 979	97 %	85 583	72 937	12 783

Foreløpig resultat før skatt 2024 er 85 721.

Mot 2023 utgjør det en økning på 12 783.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 2 979.

Driftsresultatet er på 133 985.

Mot 2023 utgjør det en økning 12 219.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 9 628.

Driftsinntekter inneholder estimert farvannsavgift på 2 300 i 2024, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

Det har vært god aktivitet i 2024. Sett mot fjoråret er det en økning i inntekter på 33 762.

Varevederlag knyttet til last fra utenrikstrafikk og offshoretrafikk over kai som har vært mer enn budsjettert og sett mot fjoråret. Fjordline var ute av rute grunnet verkstedsopphold i 2023. Utleie eiendom har en betydelig økning i forhold til fjoråret, som henger sammen med ferdigstilling av bygg og mer utleid uteareal.

Totale driftskostnader ligger over budsjett, og viser en økning i forhold til 2023. Økningen skyldes hovedsakelig høyere aktivitet og mer vedlikehold.

Det er brukt mer konsulenttenester enn budsjettert og dette skyldes tilstandskartlegging av kaier, blant annet i forbindelse med uttak av Østre havn, energikartlegging av bygg, ekstra bistand i økonomiavdelingen grunnet permisjon og fokus på digitalisering (implementering av nytt havnedatasystem og FDV).

Det gjenstår arbeid knyttet til periodisering som kan resultere i justeringer på inntekter og kostnader.

Renteinntekter viser en positiv differanse mot budsjett, dette skyldes mer rentebærende innskudd i bank, renteinntekter fra kunder samt utbytte fra Westport AS. Konsernet har rentesikring på 700 000 av gjelden, mens resten følger markedet. Mer informasjon knyttet til finans se finansrapportering sak 6 i styremøte 12.02.2025.



Forhold som ikke er medtatt som kommer i årsregnskapet er:

- Avskrivinger på merverdier konsern og justering finanskostnader rentesikring, hvor begge disse punktene er knyttet til oppkjøp. Innregning av tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden, dette er likt som tidligere år og justert for i sammenligningen mot 2023.
- Uttaket av Østre Havn 1. oktober 2024 til Stavanger kommune er en realisasjon av driftsmidler som har en lavere bokført verdi. Dette fører til en egenkapitaltransaksjon som øker inntektene med ca. 35 MNOK for Stavangerregionen Havn IKS, og er en verdiøkning i selskapets levetid.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 1](#).

Stavangerregionen Havn IKS

Foreløpig resultat før skatt 2024 er 25 834.

Mot 2023 utgjør det en økning på 7 732.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 9 535.

Driftsresultatet er på 37 827.

Mot 2023 utgjør det en økning på 12 099.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 4 254.

Regnskapsoppstillingen viser farvannsavgift på 2 300 i 2024. Se kommentar under konsern. Utleie eiendom er utleie til eksterne, mens andre driftsinntekter er interne inntekter fra SRHD.

Foreløpige driftskostnader 2024 er 43 560, de konserninterne driftskostnadene utgjør 6 005, driftskostnader eksklusiv internfakturering utgjør dermed 37 555. Sammenlignet med 2023 har de eksterne driftskostnadene hatt en økning på 1 992.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 2](#).

Stavangerregionen Havnedrift AS

Foreløpig resultat før skatt 2024 er 5 350.

Mot 2023 utgjør det en nedgang på 4 835.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 12 960.

Driftsresultatet er på 2 070.

Mot 2023 utgjør det en nedgang på 6 139.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 14 255.

Foreløpige driftsinntekter 2024 er 228 766. Eksterne inntekter 2024 er 221 081 og konsernintern inntekt er 7 685. Sammenlignet med 2023 har de eksterne inntektene økt med 31 101.

Foreløpige driftskostnader 2024 er 226 696. Av dette utgjør 129 685 konserninterne driftskostnader. Eksterne driftskostnader utgjør dermed 97 011. Sammenlignet med 2023 er de eksterne driftskostnadene økt med 21 000.

Årsaken til at resultatutviklingen ikke er like bra som konsernet skyldes høy aktivitet knyttet til vedlikehold. Høyere inntekter knyttet til utleie fører til høyere leie til selskaper i konsern. Det er utført mer inspeksjoner og vedlikehold enn budsjettert. Ses sammen med informasjon under konsern.



For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 3](#).

SRH Eiendom Holding AS

Foreløpig resultat før skatt 2024 er -11 416.

Mot 2023 utgjør det en nedgang på 51 843, som skyldes konsernbidrag fra SRHE og Ekofiskvegen i 2023. Det planlegges for tilsvarende konsernbidrag i endelig årsregnskap 2024.

Driftsresultatet er på -259.

Mot 2023 utgjør det et negativt avvik på 26.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som [bilag 4](#).

Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Foreløpig resultat før skatt 2024 er 58 208.

Mot 2023 utgjør det en økning på 9 290.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 10 743.

Driftsresultatet er på 85 278.

Mot 2023 utgjør det en økning på 5 843.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 8 553.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som [bilag 5](#).

Ekofiskvegen AS

Foreløpig resultat før skatt 2024 er på 7 903.

Mot 2023 utgjør det en økning på 598.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 349.

Driftsresultatet er på 9 227.

Mot 2023 utgjør det en økning på 660.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 25.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som [bilag 6](#).



Oppsummering

Havnedirektøren anbefaler styret om å ta resultatrapporten til orientering.

Stavangerregionen Havn IKS

Stavangerregionen Havnedrift AS

Odd Bjørn Bekkeheien
Konstituert Havnedirektør

Anders Bruvik
Økonomisjef
Saksbehandler

Vedlegg

- Bilag 1: Foreløpig regnskap 2024 Stavangerregionen Havn konsern
- Bilag 2: Foreløpig regnskap 2024 Stavangerregionen Havn IKS
- Bilag 3: Foreløpig regnskap 2024 Stavangerregionen Havnedrift AS
- Bilag 4: Foreløpig regnskap 2024 SRH Eiendom Holding AS
- Bilag 5: Foreløpig regnskap 2024 Stavangerregionen Havn Eiendom AS
- Bilag 6: Foreløpig regnskap 2024 Ekofiskvegen AS

Vedlegg sak 5 - Bilag 1

Stavangerregionen Havn Konsern

Foreløpig 2024

(alle tall i 1000 kr)

	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Foreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2024	Prognose 2024	Regnskap 2023	Differanse 2024/2023
Driftsinntekter											
Farvannsavgift	575	575	575	575	2 300	2 272	28	101 %	2 272	2 357	-87
Kaivederlag	7 017	7 385	8 345	6 629	29 376	29 314	61	100 %	29 314	28 347	1 029
Kaivederlag cruise	1 830	13 782	15 286	2 673	33 570	35 393	-1 822	95 %	34 521	24 489	9 082
Varevederlag	3 199	3 740	2 734	2 580	12 253	10 932	1 321	112 %	10 932	11 591	661
Tjenesteleveranse	6 321	5 669	5 506	4 665	22 160	25 575	-3 415	87 %	22 537	20 596	1 565
ISPS-vederlag	4 158	8 673	10 173	4 171	27 175	25 875	1 300	105 %	26 323	23 413	3 762
Utleie eiendom	40 799	42 321	42 363	42 080	167 562	161 835	5 727	104 %	166 335	150 831	16 731
Andre driftsinntekter	371	-245	192	1 164	1 483	200	1 283	742 %	424	494	989
Sum driftsinntekter	64 270	81 900	85 173	64 537	295 880	291 396	4 484	102 %	292 659	262 118	33 762
Driftskostnader											
Varekost	4 215	3 032	5 229	5 457	17 933	19 369	-1 436	93 %	17 328	15 403	2 530
Leiekostnader	310	171	440	67	987	960	27	103 %	966	821	166
Lønnskostnader	8 333	8 227	8 224	10 368	35 151	35 921	-770	98 %	35 947	37 595	-2 444
Avskrivning	11 404	12 494	11 234	12 645	47 777	45 135	2 642	106 %	45 135	48 683	-906
Konsulenttjenester	3 516	3 758	1 796	2 601	11 671	8 302	3 369	141 %	12 224	8 038	3 633
Reparasjon og vedlikehold	3 819	4 299	8 327	7 829	24 273	12 493	11 780	194 %	20 443	10 439	13 833
Reise, opphold mv	33	163	52	115	364	630	-266	58 %	630	313	51
Salg, markedsføring, repr.	213	428	249	647	1 536	2 650	-1 114	58 %	2 650	1 611	-76
Andre driftskostnader	4 160	5 434	5 013	7 597	22 204	22 323	-119	99 %	21 628	17 448	4 756
Sum driftskostnader	36 002	38 005	40 563	47 325	161 895	147 783	14 112	110 %	156 950	140 352	21 543
Driftsresultat	28 268	43 895	44 610	17 212	133 985	143 613	-9 628	93 %	135 709	121 766	12 219
Finans											
Finansinntekter	607	2 286	709	1 419	5 021	1 500	3 521	335 %	4 303	5 670	-649
Finanskostnader	14 350	12 411	14 118	12 406	53 285	56 413	-3 128	94 %	54 428	54 498	-1 213
Sum finans	-13 743	-10 125	-13 409	-10 987	-48 264	-54 913	6 649	88 %	-50 125	-48 828	564
Resultat før skatt	14 526	33 770	31 201	6 225	85 721	88 700	-2 979	97 %	85 583	72 937	12 783

Note 1 Farvannsavgift

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på 2 300 i 2024, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

Note 2 Driftsinntekter

Det har vært god aktivitet i 2024, sammenlignet mot 2023. I 2024 har det vært 9 færre cruise enn forventet som resulterer i avvik mot budsjett. Varevederlag knyttes til last fra utenrikstrafikk og offshorettrafikk over kai har vært mer enn budsjettet og sett mot fjoråret. Det er et budsjettavvik på tjenesteleveranser som blant annet skyldes mindre salg av strøm og vann enn forventet.

Note 3 Driftskostnader

Driftskostnader er høyere enn budsjett. Varekostnadene er lavere enn budsjettet grunnet forutsetning om høyere strømpris og lavere salg.

Energikartlegging på bygg, fokus på digitalisering, ekstra bistand i økonomiavdelingen grunnet permisjon og kaiinspeksjoner gjør at konsulentkostnadene over budsjett. Det er utført betydelig mer vedlikehold sammenlignet mot budsjett og 2023. Det vil bli tatt en vurdering om kostnader skal balanseføres versus kostnadsføres.

Note 4 Finans

Renteinntekter viser en positiv differanse mot budsjett, dette skyldes mer rentebærende innskudd i bank, renteinntekter fra kunder og utbytte fra Westport AS på 1 033. Konsernet har rentesikring på 700 000 av gjelden, mens resten følger markedet. Mer informasjon knyttet til finans se finansrapportering sak 6 i styremøte 12. februar 2025.

Vedlegg sak 5 - Bilag 2

Resultatregnskap Stavangerregionen Havn IKS

Foreløpig 2024

(alle tall i 1000 kr)

	Note	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Foreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2024	Prognose	Regnskap 2023	Differanse 2024/2023
Driftsinntekter												
Farvannsavgift		575	575	575	575	2 300	2 272	28	101 %	2 272	2 357	-57
Utleie eiendom		188	188	188	188	750		750		750	0	750
Andre driftsinntekter		18 179	25 526	26 128	8 505	78 337	71 562	6 774	109 %	88 011	64 680	13 657
Sum driftsinntekter	1	18 941	26 288	26 890	9 267	81 387	73 834	7 552	110 %	91 033	67 037	14 350
Driftskostnader												
Leiekostnader		205	67	206	67	545	550	-5	99 %	550	520	25
Lønnskostnader		902	1 219	812	1 286	4 219	4 363	-144	97 %	4 363	8 679	-4 460
Avskrivning		4 456	5 655	4 455	5 813	20 379	18 753	1 627	109 %	18 753	18 681	1 698
Konsulenttjenester		1 003	1 011	619	921	3 554	3 996	-442	89 %	3 996	3 223	331
Reparasjon og vedlikehold		123	91	151	152	517	400	117	129 %	400	232	285
Reise, opphold mv		8	3	8	7	27	200	-173	13 %	150	83	-56
Salg, markedsføring repr.		155	409	240	464	1 268	2 250	-982	56 %	1 400	1 328	-60
Andre driftskostnader		2 450	2 934	2 524	5 144	13 052	9 750	3 302	134 %	10 900	8 564	4 488
Sum driftskostnader	2	9 302	11 391	9 015	13 853	43 560	40 262	3 298	108 %	40 512	41 310	2 251
Driftsresultat		9 639	14 897	17 875	-4 585	37 827	33 572	4 254	113 %	50 521	25 727	12 099
Finans												
Finansinntekter		366	1 569	662	887	3 484	1 100	2 384	317 %	3 259	6 452	-2 968
Finanskostnader		3 792	4 078	3 792	3 816	15 477	18 373	-2 896	84 %	15 661	14 078	1 399
Sum finans	3	-3 426	-2 508	-3 130	-2 929	-11 993	-17 273	5 280	69 %	-12 402	-7 626	-4 367
Resultat før skatt		6 214	12 389	14 745	-7 514	25 834	16 299	9 535	158 %	38 119	18 101	7 732

Balanse Stavangerregionen Havn IKS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler		31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024
Varige driftsmidler		703 167	708 774	722 642	764 974
Finansielle anleggsmidler		495 329	495 397	495 397	495 397
Kundefordringer		39 817	34 213	22 558	7 851
Andre fordringer	4	12 476	6 208	10 921	16 342
Bankinnskudd	4	22 049	52 802	53 181	49 910
Eiendeler		1 272 838	1 297 394	1 304 700	1 334 473
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital		491 364	491 364	491 364	491 364
Opptjent egenkapital		477 457	477 100	477 100	477 100
Resultat før skatt		6 214	18 603	33 348	25 834
Egenkapital		975 035	987 066	1 001 812	994 297
Andre avsetning for forpliktels	1	7 902	3 497	2 922	2 754
Langsiktig gjeld		278 965	269 968	269 461	263 304
Leverandørgjeld		6 020	17 490	26 425	42 030
Annen kortsiktig gjeld	4	4 917	19 373	4 081	32 088
Gjeld		297 803	310 328	302 888	340 176
Sum egenkapital og gjeld		1 272 838	1 297 394	1 304 700	1 334 474

Note 1 Driftsinntekter

Farvannsavgiften: er på 2 300 i 2024, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

Andre driftsinntekter består av utleie av driftsmidler, hovedsakelig til SRHD. Avvik mot budsjett skyldes feil i budsjettetstimat.

Note 2 Driftskostnader

Totalt sett er kostnadene litt lavere sammenlignet med 2023. Reduksjonen skyldes hovedsakelig sluttvederlag og færre ansatte.

Note 3 Finans

Renten følger markedet, og sammenlignet mot 2023 er markedsrenten høyere. Finansinntekter viser et avvik mot budsjett som kommer av utbytte fra Westport AS på 1 033. Se finansrapportering sak 31 på styremøte 03. september 2024 for mer informasjon om finans.

Note 4 Andre fordringer og Bank

Midlene som står på bankinnskudd er et mindre beløp på skattetrekskonto og midler plassert i KLP. SRH ser behov for å bruke midlene i KLP til å dekke fremtidig investeringer. Midler som inngår i konsernkontoordning ligger under andre fordringer.

Vedlegg sak 5 - Bilag 3

Resultatregnskap Stavangerregionen Havnedrift AS
Foreløpig 2024
(alle tall i 1000 kr)

	Note	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Foreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2024	Prognose 2024	Regnskap 2023	Differanse 2024/2023
Driftsinntekter												
Kaivederlag (u/cruise)		7 017	7 385	8 345	6 629	29 376	29 314	61	100 %	29 314	28 347	1 029
Cruise (kaivederlag)		1 830	13 782	15 286	2 673	33 570	35 393	-1 822	95 %	34 521	24 489	9 082
Varevederlag		3 199	3 740	2 734	2 580	12 253	10 932	1 321	112 %	10 932	11 591	661
Tjenesteleveranser		6 321	5 577	5 598	4 510	22 006	25 575	-3 570	86 %	23 093	20 596	1 410
ISPS-vederlag		4 145	8 660	10 160	4 158	27 123	25 876	1 247	105 %	26 379	23 388	3 734
Utleie eiendom		22 767	24 289	24 331	23 720	95 107	95 932	-825	99 %	95 932	81 395	13 712
Andre driftsinntekter		2 289	1 677	2 113	3 253	9 332	8 052	1 280	116 %	8 410	7 527	1 805
Sum driftsinntekter	1	47 568	65 109	68 566	47 524	228 766	231 074	-2 308	99 %	228 581	197 333	31 435
Driftskostnader												
Varekost		4 215	3 032	5 229	3 635	16 111	19 369	-3 258	83 %	17 480	15 403	708
Leiekostnader		29 256	36 593	35 389	28 890	130 127	128 234	1 894	101 %	131 533	113 412	16 715
Lønnskostnader		7 472	6 982	7 371	9 082	30 906	31 558	-652	98 %	31 558	28 890	2 016
Avskrivning		753	748	746	1 388	3 634	2 574	1 060	141 %	2 988	3 192	442
Konsulenttjenester		2 435	2 736	1 177	1 720	8 068	4 305	3 762	187 %	7 924	3 526	4 542
Reparasjon og vedlikehold		3 468	4 350	8 150	7 664	23 632	12 093	11 539	195 %	20 000	10 050	13 582
Reise, opphold mv		25	160	44	108	337	430	-93	78 %	430	230	107
Salg, markedsføring repr.		58	14	14	183	268	400	-132	67 %	400	283	-15
Andre driftskostnader		3 139	3 915	2 770	3 789	13 613	15 786	-2 173	86 %	14 786	14 136	-524
Sum driftskostnader	2	50 821	58 527	60 889	56 459	226 696	214 749	11 947	106 %	227 099	189 123	37 573
Driftsresultat		-3 253	6 582	7 677	-8 936	2 070	16 325	-14 255	13 %	1 482	8 209	-6 139
Finans												
Finansinntekter		729	1 440	407	777	3 353	2 000	1 353	168 %	3 376	2 264	1 089
Finanskostnader		5	7	5	57	73	15	58	488 %	25	288	-215
Sum finans		724	1 433	403	720	3 280	1 985	1 295	165 %	3 351	1 976	1 304
Resultat før skatt		-2 529	8 015	8 080	-8 216	5 350	18 310	-12 960	29 %	4 833	10 186	-4 835

Balanse Stavangerregionen Havnedrift AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024
Varige driftsmidler	46 876	46 482	47 991	44 339
Finansielle anleggsmidler	1 478	1 547	2 043	2 043
Kundefordringer	43 727	53 680	48 929	22 624
Andre fordringer	3 68 209	68 828	47 707	47 235
Bankinnskudd	843	1 025	863	1 452
Eiendeler	161 133	171 562	147 533	117 694
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital	2 726	2 726	2 726	2 726
Opptjent egenkapital	60 190	60 190	60 190	60 190
Resultat før skatt	-2 529	5 486	13 565	5 350
Egenkapital	60 387	68 402	76 481	68 266
Andre avsetninger for forpliktelser	3 999	3 999	3 999	4 350
Utsatt skatt	208	208	208	208
Leverandørgjeld	47 544	70 967	1 676	39 973
Annen kortsiktig gjeld	48 995	27 986	65 169	4 897
Sum gjeld	100 746	103 160	71 052	49 428
Sum egenkapital og gjeld	161 133	171 562	147 533	117 694

Note 1 Driftsinntekter

Det har vært god aktivitet i 2024, sett mot 2023. Det er et avvik mot budsjett, dette skyldes kansellering av cruise og mindre tjenestetilbud.

Note 2 Driftskostnader

Driftskostnadene er høyere enn budsjettet. Varekostnadene er lavere enn budsjettet grunnet forventninger om høyere strømpris og lavere salg. Energikartlegging på bygg, fokus på digitalisering, ekstra bistand i økonomiavdelingen grunnet permisjon og kaiinspeksjoner gjør at konsulentkostnadene ligger over budsjett. Det er utført betydelig mer vedlikehold sammenlignet mot budsjett og 2023. Det vil bli tatt en vurdering om kostnader skal balanseføres versus kostnadsføres.

Note 3 Konsemkontoordning

Andre fordringer på 47 235 er relatert til konsemkontoordningen. SRHD bruker hovedsaklig konsemkontoordningen i forhold til inn og utbetalinger. Bankinnskudd består hovedsaklig av skattetrekkkonto.

Vedlegg sak 5 - Bilag 4

Resultatregnskap SRH Eiendom Holding AS Foreløpig 2024 (alle tall i 1000 kr)

Driftsinntekter Inntekter	Note	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Foreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2024	Prognose 2024	Regnskap 2023	Differanse 2024/2023
Driftskostnader												
Konsulenttjenester		13	9	0	46	68	60	8	114 %	60	49	20
Andre driftskostnader		54	63	37	37	191	164	26	116 %	185	184	7
Sum driftskostnader		67	72	37	83	259	224	34	115 %	245	233	26
Driftsresultat		-67	-72	-37	-83	-259	-224	-34	115 %	-245	-233	-26
Finans												
Finansinntekter	1	632	845	770	890	3 136	2 650	486	118 %	2 716	54 734	-51 598
Finanskostnader	2	3 535	2 427	4 755	3 576	14 293	11 954	2 339	120 %	13 706	14 074	219
Sum finans		-2 903	-1 582	-3 985	-2 686	-11 157	-9 304	-1 853	120 %	-10 989	40 660	-51 817
Resultat før skatt		-2 970	-1 654	-4 022	-2 770	-11 416	-9 528	-1 887	120 %	-11 234	40 428	-51 843

Balanse SRH Eiendom Holding AS (alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024
Finansielle anleggsmidler	926 775	926 775	926 775	926 775
Andre fordringer	77 749	26 192	26 526	23 615
Bankinnskudd	18 772		26 673	46 815
Eiendeler	1 023 296	952 967	979 974	997 205
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital	363 777	363 777	363 777	363 777
Opptjent egenkapital	268 931	268 931	268 931	268 931
Resultat før skatt	-2 970	-4 624	-8 646	-11 416
Egenkapital	629 738	628 083	624 061	621 292
Langsiktig gjeld	2	302 738	299 599	296 460
Leverandørgjeld		31	8	-
Annen kortsiktig gjeld		90 789	25 276	82 592
Gjeld		393 558	324 883	375 913
Sum egenkapital og gjeld	1 023 296	952 967	979 974	997 205

Note 1 Finansinntekter
Renteinntektene er hovedsaklig fra datterselskapene, samt bankinnskudd.

Note 2 Finanskostnader og lån
Selskapet har langsiktig lån i Danske Bank på 293 MNOK.

Vedlegg sak 5 - Bilag 5

Resultatregnskap Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Foreløpig 2024

(alle tall i 1000 kr)

	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Foreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2024	Prognose 2024	2023
Driftsinntekter										
Utleie eiendom	26 352	26 443	24 323	36 258	113 376	104 046	9 330	109 %	104 046	108 715
Sum driftsinntekter	26 352	26 443	24 323	36 258	113 376	104 046	9 330	109 %	104 046	108 715
Driftskostnader										
Avskrivning	6 008	5 904	5 841	5 520	23 273	23 323	-50	100 %	23 323	24 895
Andre driftskostnader	501	499	1 588	2 236	4 824	3 997	828	121 %	3 997	4 384
Sum driftskostnader	6 509	6 404	7 429	7 756	28 097	27 320	777	103 %	27 320	29 279
Driftsresultat	19 843	20 040	16 894	28 502	85 278	76 726	8 553	111 %	76 726	79 436
Finans										
Finansinntekter	263	232	88	252	835	175	660	477 %	683	391
Finanskostnader	8 091	7 367	6 424	6 024	27 906	29 436	-1 530	95 %	29 436	30 908
Sum finans	-7 828	-7 135	-6 336	-5 772	-27 070	-29 261	2 191	93 %	-28 753	-30 518
Resultat før skatt	12 014	12 905	10 558	22 731	58 208	47 465	10 743	123 %	47 973	48 918

Balanse Stavangerregionen Havn Eiendom AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024
Varige driftsmidler	1 221 545	1 218 414	1 213 881	1 209 197
Kundefordringer	43 629	42 302	27 318	21 720
Andre fordringer	19 411	3 667	10 425	19 295
Eiendeler	1 284 585	1 264 383	1 251 624	1 250 212
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital	394 689	394 689	394 689	394 689
Opptjent egenkapital	358 396	358 396	358 396	358 396
Resultat før skatt	12 014	24 919	35 478	58 208
Egenkapital	765 100	778 004	788 563	811 293
Langsiktig gjeld	437 000	432 400	427 800	425 534
Leverandørgjeld	6 057	3 278	1 680	1 874
Avsetning for forpliktelses	8 562	8 562	8 562	6 788
Annen kortsiktig gjeld	67 866	42 138	25 019	4 723
Gjeld	519 486	486 379	463 061	438 918
Sum egenkapital og gjeld	1 284 585	1 264 383	1 251 624	1 250 212

Vedlegg sak 5 - Bilag 6

Resultatregnskap Ekofiskvegen AS

Foreløpig 2024

(alle tall i 1000 kr)

	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Foreløpig 2024	Årsbudsjett 2024	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2024	Prognose 2024	Regnskap 2023	Differanse 2024/2023
Driftsinntekter											
Inntekter	2 470	2 470	2 470	2 470	9 879	9 879	0	100 %	9 879	9 499	380
Driftskostnader											
Avskrivning	187	187	192	-75	490	485	5	101 %	485	747	-256
Konsulenttjenester	14	1	0	17	32	62	-31	51 %	62	54	-23
Andre driftskostnader	34	32	32	32	130	129	1	100 %	129	131	-1
Sum driftskostnader	235	220	224	-26	652	677	-25	96 %	677	932	-280
Driftsresultat	2 235	2 250	2 246	2 496	9 227	9 202	25	100 %	9 202	8 567	660
Finans											
Finansinntekter	33	52	5	1	92	50	42	184 %	91	53	39
Finanskostnader	343	385	366	322	1 416	1 000	416	142 %	1 414	1 315	101
Sum finans	-310	-332	-361	-321	-1 324	-950	-374	139 %	-1 323	-1 263	-62
Resultat før skatt	1 925	1 918	1 885	2 175	7 903	8 252	-349	96 %	7 879	7 305	598

Balanse Ekofiskvegen AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024	31.12.2024
Varige driftsmidler	61 464	61 278	61 085	61 161
Kundefordringer	3 091	3 087	3 087	0
Andre fordringer	2 803	100	86	42
Eiendeler	67 358	64 464	64 259	61 203
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital	26 206	26 206	26 206	26 206
Opptjent egenkapital	2 743	2 743	2 743	2 743
Resultat før skatt	1 925	3 843	5 728	7 903
Egenkapital	30 874	32 791	34 676	36 852
Langsiktig gjeld	24 104	25 405	25 405	22 205
Leverandørgjeld	649	0	0	42
Annen kortsiktig gjeld	11 732	6 268	4 177	2 104
Gjeld	36 485	31 673	29 582	24 351
Sum egenkapital og gjeld	67 358	64 464	64 259	61 203



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 06/25
MØTEDATO: 12.02.2025

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13

Saksbeh.: AB
Innstill. dato: 04.02.2025

Rapportering Finansreglement per 31.12.2024

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	06/25	12.02.2025	

Forslag til vedtak:

«Rapportering finansreglementet per 31.12.2024 tas til orientering.»





Bakgrunn

Finansreglementet ble opprettet høsten 2020 og godkjent i sak 44/20. Formålet med reglementet er å gi rammer og retningslinjer for finans og gjeldsforvaltningen i Stavangerregionen Havn IKS (SRH) med datterselskap.

Finansreglement er lovpålagt for kommuner og fylkeskommuner. For SRH er det ikke et krav for et slik reglement, men havnedirektøren har likevel sett behov for et finansreglement for å ha et godt styringsverktøy og en gjensidig forståelse for låneopptak, likviditet, sikring, valutarisiko etc.

Saken

Finansreglementet skal bidra til en effektiv og forsvarlig økonomiforvaltning i konsernet samt overholdelse av SRHs løpende betalingsforpliktelser. SRH skal gjennom året legge fram rapporter for styret som viser status for konsernets finansforvaltning pr halvår. Rapportene skal beskrive eventuelle avvik mellom faktisk forvaltning og kravene i finansreglementet. Dersom havnedirektøren mener det er grunn til å endre finansreglementet eller gjøre unntak, skal dette inkluderes i rapporteringen.

Rapporten skal inneholde følgende:

- Status på likviditet
- Opptak av nye lån i perioden
- Inngåelser av rentebytteavtaler (SWAP)
- Refinansiering av eksisterende lån
- Endring i risikoeksponering
- Gjenværende rentebinding og rentebetingelser

SRH har lån i følgende selskap: Stavangerregionen Havn IKS (kommunalbanken), Stavangerregionen Havn Eiendom AS (SRHE) og SRH Eiendom Holding AS (SRHEH).

Rammer i finansreglementet

Finansrapporten som er laget for å rapportere iht. reglementet ligger vedlagt som bilag 1.

Tabellene nedenfor er utdrag fra rapporten og viser gjeldsporteføljens status i forhold til rammer angitt i finansreglementet.

Her er rentebytteavtaler inkludert. Effekten av forventede fremtidige refinansieringer av sertifikatlån eller obligasjonslån er ikke inkludert.

Fargekodene viser om tallene er innenfor (grønt), i grenseland (gult) eller utenfor reglementet (rødt).



		Grenseverdier	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
Stavangerregionen Havn IKS					
bakover					
Lån med forfall inntil 12 mnd frem i tid.	0,00 - 50,00 (Prosent)		36,72%	21,52%	21,50%
Gj. snittlig kap. binding min 3 år	Min 3,00 (År)		7,61 År	4,34 År	4,54 År
Andel fastrente mellom 25- og 75%. Normalt 50%	25,00 - 75,00 (Prosent)		71,27%	70,42%	69,60%
Rentebinding 3 år maks 7 år	3,00 - 7,00 (År)		4,67 År	4,89 År	5,07 År

		Grenseverdier	31.12.2024	31.03.2025	30.06.2025
Stavangerregionen Havn IKS					
fremover					
Lån med forfall inntil 12 mnd frem i tid.	0,00 - 50,00 (Prosent)		36,72%	36,72%	28,38%
Gj. snittlig kap. binding min 3 år	Min 3,00 (År)		7,61 År	7,41 År	7,23 År
Andel fastrente mellom 25- og 75%. Normalt 50%	25,00 - 75,00 (Prosent)		71,27%	72,05%	56,31%
Rentebinding 3 år maks 7 år	3,00 - 7,00 (År)		4,67 År	4,67 År	4,67 År

Rentebinding er beregnet manuelt, da det ikke tas hensyn til fremtidige rentesikringer i automatisk rapport.

Oppsummering og konklusjon

Finansstyringen fungerer i samsvar med reglementet og endringene som er gjort er i henhold til finansreglementet.

Stavangerregionen Havn IKS

Odd Bjørn Bekkeheien
Konstituert Havnedirektør

Anders Bruvik
Økonomisjef
Saksbehandler

Vedlegg:

Bilag 1: Rapportering på finansreglement – unntatt offentligheten off. loven § 23



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 07/25
MØTEDATO: 12.02.2025

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13
Saksbeh.: OBB m.fl.
Innstill. dato: 06.02.2025

Strategiplan 2021-2024 - Statusrapportering Handlingsplan 2024

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	58/20	07.12.2020	Enstemmig
Styret for SRH IKS	05/22	16.02.2022	Orientering
Styret for SRH IKS	30/22	14.09.2022	Enstemmig
Styret for SRH IKS	37/22	10.11.2022	Enstemmig
Representantskapet for SRH IKS	14/22	19.12.2022	Orientering
Styret for SRH IKS	06/23	22.02.2023	Orientering
Styret for SRH IKS	54/23	13.12.2023	Enstemmig
Styret for SRH IKS	05/24	14.02.2024	Enstemmig
Styret for SRH IKS	07/25	12.02.2025	

Forslag til vedtak:

«Havnedirektørens statusrapportering om strategiarbeid for 2024 tas til orientering»





Bakgrunn

Strategiplan for perioden 2021-2024 ble godkjent i sak 58/20. Styret vedtok høsten 2022 i sak 37/22 at tiltak i perioden tas ut av strategiplanen og omdannes til Handlingsplan. Handlingsplanen rulleres hvert år, og vedtas hver desember for etterfølgende år. Ettersom det i 2023/2024 pågikk en prosess for ny strategiperiode, ble det besluttet å rullere eksisterende handlingsplan med noen mindre justeringer. Fokus for revidering var tilpasninger til ny selskapsavtale for SRH, rulling av andre delplaner til Strategiplan 2021-2024 og andre mindre justeringer.

Havnedirektøren har gitt styret en årlig orientering om oppfølging av planen, og vil i denne saken fremlegge statusrapport for Handlingsplan 2024.

Saken – Året 2024

Ledergruppen til SRH avholdt møter hver tredje uke. Ett av ledergruppens ansvarsområder og formål er å sørge for måloppnåelse av havnens strategi og behandle saker av strategisk art. Ledergruppen består av syv personer, og ivaretar og representerer de ulike avdelingene i organisasjonen på en god måte.

Ny selskapsavtale, som ble vedtatt i juni 2023, gav føringer av eiermessig strategisk betydning. Den nye selskapsavtalen for SRH presiserer formålet til selskapet, det vil si hvilke aktiviteter SRH skal drive med.

SRHs strategiplaner gjelder for fire år om gangen og følger styreperiodene. Arbeidet med ny strategiplan for perioden 2025-2028 startet allerede høsten 2023, for å følge opp endringer i ny selskapsavtale. Ledergruppen hadde prosess og tematikk ifm. ny strategiplan og ny selskapsavtale på sakskartet i hele 2024. I likhet med foregående strategiprosesser har det vært bred involvering av ansatte for å sikre engasjement og eierskap til strategiplanen. Ny strategiplan ble vedtatt i desember 2024.

Organisasjonen har i likhet med foregående år hatt ekstra fokus på arbeid med teamutvikling og kultur, og ledergruppen har også gjennomført lederutviklingsprogram.

Det vil gis konkrete eksempler for arbeid som er gjort på hvert hovedområde: «Hvem», «Hva», «Hvor» og «Hvordan» med utgangspunkt i tiltak som følger av Handlingsplan 2024. Handlingsplan 2024 følger vedlagt som *bilag 1*.



HVEM

Hovedmål: *Vi skal være den foretrukne havnen.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2024:

A – Tilrettelegge for maritim næring

- *Levere utmerket service i alle ledd, målt til høy tilfredshet i kundeundersøkelse*
 - Alle ansatte har i 2023 bidratt til å utarbeide en Kulturplakat - en «oppskrift» med konkrete tiltak som skal følges slik at SRH får ønsket effekt av målet om å levere utmerket service i alle ledd. Etterlevelse av Kulturplakaten har hatt stort fokus i 2024. Kundeundersøkelse avholdes hvert andre år, og ble sist gjennomført i 2023.
- *Kontinuerlig målrettet dialog med kunder, samarbeidspartnere, eiere og politisk*
 - Havnesamarbeid med Kristiansand, Karmsund, Bergen og Trondheim Havn gir målrettet dialog med både vareeiere, redere og prosjektlast. Felles synergier innen standardisering av tjenestetilbud til redere, terminalstruktur og nye markeder som havvind og fiskeeksport er hovedfokus fremover. Konkrete etableringer av nye kunder som tilfører mer gods over kai i Risavika.
 - Flere nye internasjonale og nasjonale kundekontakter innen havvind, nye energibærere og karbonfangst.
 - Opprettholdt samhandling mellom Egersund Næring og Havn og Sandnes Havn.
 - Samarbeidet tett med kommunenes næringsavdelinger ved potensielle nyetableringer i regionen.
 - Faste strategiske møter med de største terminaloperatørene i regionen.
 - Gjennomført «rundturer» i Risavika hvor ulike nettverk, ordførere, politiske gruppeledere og næringsssjefer i eierkommunene har deltatt.

B – Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- *Styrke markedsføring og kommunikasjon av havnens muligheter*
 - Det har vært flere ulike annonsekampanjer og bruk av sosiale medier for å styrke SRHs omdømme, samt for å kommunisere og markedsføre SRHs muligheter.
 - TV-Vest har produsert en redaksjonell serie om havnen. Serien kan ses [her](#).
 - SRH har deltatt i flere innspillsfora og direktemøter rundt havvind, etablering av karbonfangst og nye energibærere.
 - Målrettet kommunikasjon til media som har bidratt til flere overskrifter i kanaler som Schibsted/Aftenbladet, NRK, Solbladet, Bygdabladet med mer.
- *Tilstedeværelse på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt*
 - SRH har vært til stede på relevante areaer i 2024, eksempelvis:
 - *Lokalt:* Logistikkdagen, High Wind konferansen, Risavikadagen, HMS-konferansen
 - *Nasjonalt:* Havnekonferansen i Kristiansand, Arendalsuka, Grønt skipsfartsprogram, Fagseminar i regi av Norske Havner
 - Internasjonalt: Seatrade Cruise Global Miami, Cruise Norway Day London, Sail Training Internationals årlige Host Port Seminar i Finland,
 - Det er holdt innlegg på flere konferanser, også felles foredrag sammen med andre havner.



C – Tilstrebe et positivt omdømme

Et godt samarbeid med havnens naboer er viktig for omdømmet. Det er gjennomført samarbeidsmøter mellom SRH og beboerforeninger i nærheten av Strandkaien.

SRH har også i 2024 samarbeidet med Stavanger Sentrum AS og møblert sentrum med blomster, boder og benker. Dette er gjort for å skape et fint miljø for byens innbyggere og besøkende. Det er også plassert ut beplantning i Risavika for å gjøre næringsparken mer attraktiv for menneskene som jobber der. SRH vil i 2025 jobbe videre med konseptet "grønn havnepark" for å gjøre uteområdene mer trivelig, med større økologisk verdi, i den grad det er mulig midt i et industriområde.

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2024:

- *Levere sikre, tilpassede og bærekraftige løsninger*
 - Det er etablert bærekraftige løsninger som lading for fartøy og ladeinfrastruktur for kjøretøy på land. Landstrømutbygging til alle typer fartøy fortsetter på samtlige havneanlegg.
- *Delta aktivt i havnerelaterte arrangementer*
 - Inngått samarbeidsavtale med Stavanger kommune ifm. The Tall Ships Races. [Link til sak.](#)
 - Tilrettelagt for Kongeparet sitt anløp til Randaberg, [Link til sak.](#)
 - Medarrangør av ONS+.
 - Bidratt som sponsor/tilrettelegger for flere ulike arrangementer.
 - Deltatt med innhold på FAM-trip.
- *Synliggjøre havnens rolle ift. sikring og beredskap*
 - SRH sammen med Oslo Havn fikk tildelt støtte fra Kystverket for å jobbe frem en nasjonal sikringskontrakt. Prosjektet nådde i uke 34 en ny milepæl da styret i Norske havner besluttet å opprette en selvstendig enhet underlagt Samfunnsbedriftene, for administrasjon og oppfølging av bransjestandard for nasjonal sikringskontrakt i havneanlegg.
- *Etterleve «Kulturplakaten»*
 - Kulturplakaten tas opp i 1:1 samtaler med hver ansatt og plakaten er trykket opp og hengt opp i lokalene.

HVOR

Hovedmål: *Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen.*

I 2024 ble det arbeidet med anskaffelse av landareal i Mekjarvik. SRH har tilrettelagt og gjennomført utdeling av Østre Havn og en videreføring av driften der. Det er utarbeidet høringsuttalelser til et flertall planer. Styret har fått fremlagt flere investeringssaker og det er igangsatt konkrete utbygginger som eksempelvis ny kai 25 i Risavika.

Øvrige eksempler på arbeid for dette målområdet i 2024 er følgende:



A – Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- *Intern og tverrfaglig involvering skal etableres i tidlig fase*
 - Det inviteres internt til løpende dialog mellom fagdisipliner om konkrete saker innen utvikling eller ivaretagelse av kaier og havneområder.
 - Ekstern kompetanse innen relevante fagområder kjøpes inn, både innen rådgiving og utredning av faktagrunnlag med utarbeidelse av notat.
- *Ha løpende realitetsvurderinger av muligheter og lønnsomhetsvurdering*
 - Det gjennomføres kartlegging av grunnforhold etter behov, for å realitetsvurdere utbyggingsmulighet og gi kunnskapsgrunnlag til konseptutvikling.
 - Lønnsomhetsvurderinger utarbeides som del av utrednings- og beslutningsgrunnlag for prosjekter, med beregning av nåverdi opp mot avkastningskravet som styret har besluttet skal legges til grunn.
 - Det er gjort videre oppfølging av ulike scenarier for havneutvikling i Randaberg og i Sola kommune v/ eksempelvis Tananger Fiskerikai og «Skogen». I tillegg til undersøkelser av grunnforhold, blir prosjekter realitetsvurdert opp mot investeringskalkyler, kompleksitet og maritime forhold – bl.a. med dialog med skipspersonell og brukere av havneterminal.

B – Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land

SRH har bidratt til at Tananger bunkringsstasjon ble etablert.

- *Være proaktiv i kommunikasjon om planer for havneutvikling*
 - SRH har fortsatt kommunikasjonen med Rogaland fylkeskommune og Randaberg kommune med ønske om å utvikle et offentlig havnetilbud i Mekjarvik Nord og Sør.
- *Påvirke ytre rammebetingelser for å øke transport på sjø*
 - SRH bidrar sammen med næringsaktører i Risavika til å holde fokus på behov for at Bymiljøpakken prioriterer gjennomføring av Transportkorridor Vest. Det har vært møter og dialog med veg-eieres administrasjoner og politiske beslutningstakere i styringsgruppen. Gruppen arbeider også for at andre vegstrek på E39, som er av direkte betydning for fremkommelighet og trafikkflyt for tungbiltransporten tilknyttet transport av gods på sjø, blir forbedret.
 - SRH har gitt høringsuttalelse til Kystverket om [Ten-T havner](#).
 - Det er løpende dialog med Kystverket og lostjenesten ifm. uttalelser og innspill innen ytre rammebetingelser.
 - Jobbet med Blue Planet prosjektet: «sjømat tar sjøveien»
- *Samarbeide med havne- og næringsaktører for å utnytte havnekapasitet*
 - Det er løpende samhandling og samarbeid innen fagdisiplinene forretningsutvikling og markedsarbeid for å legge til rette for mer transport på sjø, med flere skipsanløp til SRHs kaier.

C – Utvikle verdier i havnens arealer

- *Ivareta potensiell verdi i havnens arealer for videreutvikling av havnetilbud*
 - Dialog med flere aktører for ny- og meretablering.
 - Dialog som fører til økte leieinntekter fra 2025.
 - Mulighetsstudier gjennomført.
 - Arbeid med masterplan i Risavika igangsatt.
- *Samarbeide med andre for å skape mest mulig verdi i havneutvikling*
 - Jevnlig dialog med brukere av terminal og kai, med mål om best mulig funksjonsevne og bruksverdi av SRHs havneområder.
 - Som nevnt under delmål B, er det løpende samhandling og samarbeid innen fagdisiplinene forretningsutvikling og markedsarbeid for å legge til rette for mer transport på sjø, for å øke antall skipsanløp og inntekter til SRHs kaier.

HVA

Hovedmål: *Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2024:

A - Utvikle muligheter på våre havneområder

- *Styrke nettverk og samarbeide med andre havner – lokalt, nasjonalt og internasjonalt*
 - Viser til HVEM, delmål A: Tilrettelegge for maritim næring med tiltaket; Systematisere målrettet dialog med nye og eksisterende kunder og samarbeidspartnere, hvor det er beskrevet hvordan SRH samarbeider med bla. andre havner og nettverk.
 - SRH har for tredje året på rad en samarbeidsavtale med Sandnes Havn KF ifm. cruise.
 - Viser til HVEM, delmål B: Synliggjøre og kommunisere havnens rolle med tiltaket; Tilstedeværelse på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt, med eksempler på de ulike arenaene SRH samhandler med ulike aktører for å utvikle muligheter på våre havneområder.
 - SRH har gjennomført lokal studiedag i Risavika og studietur til Aberdeen.
 - SRH deltar også i Landstrømnettverk med flere andre norske havner.
 - Studietur til Karmsund Havn og Bergen Havn ifm. landstrøm til cruise.
- *Identifisere og iverksette sømløse løsninger*
 - Det er implementert to nye fagsystemer som skal bidra til sømløse løsninger for havnens kunder, brukere og ansatte.
 - Gjennomført prosesskartlegginger for deler av virksomheten.
 - Arbeidet med prosessforbedringer knyttet til informasjonsflyt.

B - Være en forutsigbar og sikker havn

SRH har foretatt en oppdatering av havnedata til Kartverkets bruk. SRH har deltatt i flere øvelser lokalt, eksempelvis sikringsøvelser og akutt forurensning.



- *Systematisk videreutvikle sikring og beredskap med velprøvde, trygge og standardiserte løsninger*
 - Arbeidet systematisk med etablering av Nasjonal Digital sikringskontrakt sammen med andre havner i Norge.
 - Etablert kontinuerlig overvåking av teknologisk utstyr.
- *Kontinuerlig bruker – og myndighetssamarbeid*
 - SRH har implementert krisehåndteringsverktøyet RAYVN.
 - Avholdt regelmessige møter sammen med beredskaps- og redningsetater og andre nøkkelaktører.
 - Gjennomført trygghetsvandring i Vågen.
- *Delta aktivt i nettverk relatert til sikring og beredskap*
 - SRH deltar i faggruppe i regi av Norske Havner, samt lokale nettverk relatert til de forskjellige havneanleggene.
- *Fokus på datasikkerhet gjennom opplæring og kursing av ansatte*
 - Styret har vedtatt styringsdokumenter for informasjonssikkerhet.
 - Regelmessig årvåkenhetstrening av ansatte gjennomføres.

C - Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

SRH arbeider målrettet for miljøriktig havnedrift. SRH fører klimaregnskap og dette brukes aktivt som verktøy for å synliggjøre havnens direkte og indirekte klimagassutslipp, samt følge opp effekten av tiltak. SRH har over en lang periode arbeidet med å fornye egen bil- og maskinpark. Alle SRHs tjenestebiler er nå elektriske, og det er installert flere nye ladestasjoner for å ivareta bilparken. SRH har også arbeidet videre med energikartlegging av egne bygg som forventes ferdigstilt i 2025.

- *Videreutvikle miljøambisjoner*
 - SRH gjennomførte en dobbel vesentlighetsanalyse (DVA). DVA er en del av EUs bærekraftsdirektiv (CSRD). I en DVA tar man utgangspunkt i virksomheten, verdikjeden og interessene rundt, og identifiserer hvilke områder innenfor bærekraft som er vesentlige for virksomheten. DVA analyserer også hvordan SRH som selskap påvirker omgivelsene sine, og hvordan SRH påvirkes av omverdenen. DVA'en har gitt svar på hvilke bærekraftsområder som er mest vesentlige for SRH. I 2025 skal SRH etablere oversikt over data innenfor vesentlige temaer i DVA før man i 2026 etablerer tydelige mål og KPI'er for alle bærekrafttemaer.
- *Delta aktivt i miljøprosjekt/-nettverk*
 - Deltakelse i faggrupper som Grønt Skipsfartsprogram.
 - Deltakelse i Einett21 sammen med Avinor, Lyse og Forus Næringspark. Utdirekt reguleringsmyndigheter til å gjøre miljøriktig havnedrift bærekraftig/lønnsom.
 - Deltakelse i Grønn By i gruppene energi og mobilitet.
 - Deltakelse i nettverk for næring og bærekraft i regi av Stavanger kommune.
 - Aksjer og styrepost hos EPI.

- *Tilrettelegge for fremtidsrettet energi*
 - Tilrettelegging for fremtidens energibærere krever en helhetlig tilnærming og koordinert innsats fra ulike aktører, operatører av skip, kunder og leverandører av drivstoff. SRH har gjennomført flere møter med aktører som er i gang med arbeid knyttet til alternative energibærere. SRH søker kunnskap om tematikken gjennom bl.a. ulike fagsamlinger, møter med ulike aktører og kunder.
 - Inngått partnerskapsavtale for grønn ammoniakk. [Link til sak.](#)
 - Arbeidet videre med prosjektet landstrøm til cruise.
 - Den vedtatte landstrømutbygging offshorefartøy i Risavika er ferdigstilt og det er inngått avtale for landstrømutbygging i Mekjarvik.
 - Etablert ladepunkt for Vassøyferjen.
 - Arbeidet med etablering av eget selskap for satsning mot havneenergi.

HVORDAN

Hovedmål: *Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2024:

A – Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- *Konkretisere mål for digitaliseringsarbeid for å sikre effektive arbeidsprosesser og økt samhandling*
 - Det har blitt jobbet godt med økt bruk av SharePoint for økt samhandling og med tilhørende opplæring av ansatte.
 - Det har vært økt fokus på IT-sikkerhet som en del av digitaliseringsarbeidet og alle ansatte gjennomfører jevnlig obligatorisk kursing.
 - Økt fokus på effektive arbeidsprosesser i nytt havnedatasystem.
- *Skape erfaringsoverføring internt og eksternt*
 - Det er videreført «Digital sofa» for alle ansatte som gjennomføres med jevne mellomrom. Dette er en uformell/lavterskel arena hvor det er lagt opp til korte opplæringsøkter og hvor de ansatte kan snakke om temaer rundt deres digitale hverdag.
 - Tverrfaglige diskusjoner internt og eksternt har bidratt til erfaringsoverføring og forbedringer.
- *Prioritere kvalitetsforbedringer*
 - Implementert nytt havnedatasystem. Overordnet mål har vært å bedre synliggjøre tilgjengelig infrastruktur for havnens brukere og legge til rette for økt selvbetjening. Målet er at kundene selv skal kunne bestille tjenester som kaiplass, vann og strøm direkte gjennom havnens systemer.
 - Implementert FDV-system hvor man bedre kan følge opp havnens eiendommer, eiendeler og kundeforhold.
 - Det er jobbet aktivt med å forbedre ERP-systemet og integrasjon med andre systemer.



B - Skape verdier for eierne

SRH har flere prosjekter i alle eierkommunene som skaper ringvirkninger og verdier. Se gjerne eksempler for dette under de andre hovedmålene. SRH har i perioden forbedret resultatet og bidratt aktivt ift. eiernes behov.

SRH har bidratt inn i arbeidet med opprettelse av en felles Eierstrategi for SRH og for at eierne kunne realisere tilleggsavtalen til Selskapsavtalen.

- *Jobbet målrettet for innfrielse av eiernes miljøambisjoner, herunder inngå Klimaavtale med Stavanger kommune*
 - SRH har forpliktet seg til Mission Cities prosjektet til Stavanger kommune og inngått en klimaavtale med Stavanger kommune. [Link til sak.](#)
 - SRH har oppfylt forpliktelser og har jobbet aktivt med å forbedre miljørapporteringen.
- *Prioritere aktører som gir ringvirkninger*
 - SRH har aktivt bidratt med å tilrettelegge for å skape synergier mellom sentrale aktører.
 - Videreført samarbeidsavtaler med Sandnes Havn KF og Region Stavanger.

C - Være en attraktiv arbeidsplass

SRH har et stort fokus på å være en attraktiv arbeidsplass. ABEL Health er iverksatt som forebyggende tiltak for å øke trivselen på jobb og redusere sykefravær. Fokus på fysisk aktivitet har vært gjennomgående i 2024 og SRH stilte med lag både på Energistafetten og Haverstafetten. Det er også gjennomført førstehjelp og hjertestarter kurs for alle ansatte.

- *Bygge hverandre gode*
 - Alle ansatte bidro i 2023 med å utvikle «Skurveaktaten». I traktaten er det konkrete tiltak på hva som må gjøres mer av eller forbedres, og hva som må gjøres mindre av/slutte med for å oppnå ambisjonen til SRH om være en svært hyggelig, profesjonell og attraktiv arbeidsplass.
 - Kulturplakaten, som i likhet med Skurveaktaten er utarbeidet av alle ansatte, har listet opp flere vesentlige punkter for handlinger som bidrar til at ansatte bygger hverandre gode og er gode forbilder.
 - Både Kulturplakaten og Skurveaktaten er synlig i lokalene og tas frem i regelmessig både avdelingsvis og i 1:1 samtaler.
- *Ansatte skal medvirke til egen utvikling og være et godt forbilde og etterleve «Skurveaktaten»*
 - Se omtale i punktet ovenfor.
 - Det er tilrettelagt for at ansatte har personlig utvikling gjennom bl.a eksterne kurs og tverrfaglig samhandling.
- *Oppmuntre alle ansatte til å delta aktivt med deling av relevant informasjon.*
 - Ansatte som deltar på kurs oppfordres til å dele ny kunnskap med sine kollegaer og det er lagt opp til eget samhandlingsområde hvor kursmaterieell samles for senere oppslag.



- Referat fra ledermøter publiseres på intranett for å sikre åpenhet om informasjon og beslutningsprosesser i ledergruppen.
 - Intranett via SharePoint er forbedret og ansatte kan således enklere publisere nyhetssaker for å dele relevant informasjon om ulike prosjekter, hendelser m.m.
 - Etter avholdte styremøter gjennomføres det allmøter hvor ansatte informeres om sakskart og beslutninger.
- *Gjennomføre medarbeiderundersøkelse*
 - Medarbeiderundersøkelse ble gjennomført ultimo 2024, resultatene er presentert for alle ansatte og det er laget en plan for oppfølging av funn.

Havnedirektørens vurdering

Havnedirektøren mener organisasjonen har jobbet godt med tiltakene i handlingsplanen gjennom året, og lagt grunnlaget for videre godt arbeid inn i 2025.

Stavangerregionen Havn IKS
Odd Bjørn Bekkeheien
Konstituert havnedirektør

Vedlegg

Bilag 1 Strategiplan 2021-2024 med Handlingsplan 2024



STRATEGIPLAN

Stavangerregionen Havn Konsern

2021–2024



Visjon

Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og attraktive havn

Overordnet mål

Stavangerregionen Havn skal fremme sjøtransport og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift

Verdier

Dedikert – Trygg – Bærekraftig

Vi skal være den foretrukne havnen

- Tilrettelegge for maritim næring
- Synliggjøre og kommunisere havnens rolle
- Tilstrebe et positivt omdømme

Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft

- Utvikle muligheter på våre havneområder
- Være en forutsigbar og sikker havn
- Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift



Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen

- Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer
- Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land
- Utvikle verdier i havnens arealer

Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø

- Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid
- Skape verdier for eierne
- Være en attraktiv arbeidsplass



HANDLINGSPLAN



Stavangerregionen Havn Konsern

2024

HVEM

A Tilrettelegge for maritim næring

- Levere utmerket service i alle ledd, målt til høy tilfredshet i kundeundersøkelse
- Kontinuerlig målrettet dialog med kunder, samarbeidspartnere, eiere og politisk

B Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- Styrke markedsføring og kommunikasjon av havnens muligheter
- Tilstedeværende på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt

C Tilstrebe et positivt omdømme

- Levere sikre, tilpassede og bærekraftige løsninger
- Delta aktivt i havnerelaterte arrangementer
- Synliggjøre havnens rolle i forhold til sikring og beredskap
- Etterleve "Kulturplakaten"

HVA

A Utvikle muligheter på våre havneområder

- Styrke nettverk og samarbeide med andre havner – lokalt, nasjonalt og internasjonalt
- Identifisere og iverksette sømløse løsninger

B Være en forutsigbar og sikker havn

- Systematisk videreutvikle sikring og beredskap med velprøvde, trygge og standardiserte løsninger
- Kontinuerlig bruker- og myndighetssamarbeid
- Delta aktivt i nettverk relatert til sikring og beredskap
- Fokus på datasikkerhet gjennom opplæring og kursing av ansatte

C Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

- Videreutvikle miljøambisjoner
- Delta aktivt i miljøprosjekt/-nettverk
- Tilrettelegge for fremtidsrettet energi

HVOR

A Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- Intern og tverrfaglig involvering skal etableres i tidlig fase
- Ha løpende realitetsvurderinger av muligheter og lønnsomhetsvurdering

B Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land

- Være proaktiv i kommunikasjon av planer om havneutvikling
- Påvirke ytre rammebetingelser for å øke transport på sjø
- Samarbeide med havne- og næringsaktører for utnytte havnekapasitet

C Utvikle verdier i havnens arealer

- Ivareta verdi i havnens eiendommer for videreutvikling av havnetilbud
- Samarbeide med andre for å skape mest mulig verdi i havneutvikling

HVORDAN

A Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- Konkretisere mål for digitaliseringsarbeidet for å sikre effektive arbeidsprosesser og økt samhandling
- Skape erfaringsoverføring internt og eksternt
- Prioritere kvalitetsforbedringer

B Skape verdier for eierne

- Jobbe målrettet for innfrielse av eierens miljøambisjoner, herunder inngå Klimaavtale med Stavanger kommune
- Prioritere aktører som gir ringvirkninger

C Være en attraktiv arbeidsplass

- Bygge hverandre gode
- Ansatte skal medvirke til egen utvikling, være et godt forbilde og etterleve "Skurvetraktaten"
- Oppmuntre alle ansatte til å delta aktivt med deling av relevant informasjon
- Gjennomføre medarbeiderundersøkelse